

**Godišnje izvješće**

**2025**



DOOR

# Impressum /

Izdavač:

Društvo za oblikovanje održivog razvoja

Za izdavača:

Miljenka Kuhar

Dizajn i prijelom:

Informel

Učestalost izlaženja:

godišnje

Godina izdanja:

2026.



# Sadržaj /

Predgovor / 4

Uvod / 6

## 1. Energetika i okoliš / 8

1.1 Publikacije i rezultati završenih projekata / 9

1.2 Rad s građanima / 11

1.3 Konferencije / 15

1.4 Alati / 18

1.5 Novi projekti / 20

## 2. Energetika i društvo / 22

2.1 Publikacije i rezultati projekta / 23

2.2 Rad s građanima / 26

2.3 Konferencije / 32

2.4 Novi projekti / 33

## 3. Analiza društvenog učinka / 35

3.1 Društveni učinak projekata DOOR-a u 2025. godini / 36

3.2 Digitalna komunikacija, vidljivost i interakcija / 38

3.3 Percepcije projektnih partnera o provedbi i društvenim učincima projekata / 39

## 4. DOOR-ov CO2 otisak tijekom 2025. godine / 41

## 5. Volontiranje / 46

## 6. Organizacijski razvoj / 48

## 7. Interna struktura / 50

## 8. Financijsko izvješće / 52

8.1 Bilanca na dan 31. prosinca 2025. godine / 53

8.2 Izvještaj o prihodima i rashodima za razdoblje od  
01.01.2025. do 31.12.2025. godine / 55

8.3 Zaključak / 59

## Predgovor/

Drage članice i članovi DOOR-a, suradnici i partneri,

Kada bismo podvlačili crtu ispod još jedne godine, naša metaforička crta bila bi podjednako isprepletena uspjesima i izazovima koje nam je donijela 2025. godina. Globalno, godinu su obilježile vijesti o klimatskim katastrofama, još jednom u nizu najtoplijih ljeta od kada se temperature službeno mjere, novim prijetnjama u energetske sigurnosti, rastućim društvenim nejednakostima.



Nacionalno, Hrvatska je u lipnju predala prvi nacrt Socijalnog plana za klimatsku politiku, u prosincu je Vlada usvojila novi Zakon o energetske učinkovitosti, te je predala Nacionalni plana obnove zgrada. Organizacijski, godina je bila ispunjena novim projektima, konferencijama, okruglim stolovima i radom s građanima što nas uvijek posebno veseli. DOOR, od početka u svom radu spaja tehničke aspekte energetike s društvenim promjenama. Uključiva energetska tranzicija i klimatski neutralno društvo ne mogu se ostvariti samo implementacijom tehničkih rješenja, ona nužno moraju biti praćena društvenom promjenom. A društvena promjena nije moguća bez edukacije, bez intervencije u društvene obrasce i bez promjene naših praksi i navika.

DOOR od početka djeluje s jasnom misijom: promicanja održive energetike i klimatskih politika temeljenih na znanosti, društvenoj pravednosti i aktivnom sudjelovanju građana. Tijekom 2025. godine DOOR je nastavio jačati tu misiju kroz projekte, zagovaračke aktivnosti, edukacije, razvoj alata i suradnju s lokalnim, nacionalnim i europskim partnerima.

Poseban naglasak stavljen je na teme pravedne tranzicije, energetske siromaštva i prilagodbe na klimatske promjene. DOOR je nastavio raditi i na osnaživanju žena u energetske sektoru, potpori građana u procesima energetske obnove te jačanju kapaciteta lokalnih zajednica za provedbu klimatskih i energetske politika.

DOOR već četvrtu godinu za redom ima ulogu nacionalne antene za Savjetodavni centar za energetska siromaštvo – EPAH – inicijative Europske komisije čiji je cilj smanjivanje energetske siromaštva u Europskoj uniji; i već je drugu godinu za redom nacionalni koordinator Europskog klimatskog pakta.

Suradnja s gradovima i regijama, te doprinos oblikovanju javnih politika na hrvatskoj i europskoj razini važna je zadaća, koju DOOR već godinama promiče, jednako kao i rad s građanima – kroz radionice, savjetovanja, edukacije i volonterske aktivnosti. Članovi DOOR-a duboko vjeruju da se stvarne promjene događaju upravo ondje gdje se javne politike susreću sa svakodnevnim životom.

Ovo godišnje izvješće donosi pregled provedenih aktivnosti, rezultata projekata, razvijenih alata i ostvarenog društvenog učinka. Ujedno pruža prikaz organizacijskog razvoja i financijskog poslovanja u 2025. godini, uključujući analizu DOOR-ova vlastitog ugljičnog otiska – podsjetnik da odgovornost započinje unutar vlastite organizacije.

Zahvaljujemo svim zaposlenicima, volonterima, partnerima, institucijama i građanima koji su svojim znanjem, angažmanom i povjerenjem doprinijeli ostvarenim rezultatima. Klimatska tranzicija dugoročan je proces, ali svaka godina donosi nove korake naprijed. Vjerujemo da će i ovo izvješće pokazati kako je 2025. bila godina konkretnih pomaka – prema pravednijem, otpornijem i klimatski odgovornijem društvu.

S poštovanjem,  
Ivana Rogulj, predsjednica UO



# Uvod/

Od osnutka 2003. godine DOOR-ova je misija promicanje globalnih ciljeva održivog razvoja na području energije i klime te oblikovanje pravičnog niskougljičnog društva u suradnji s građanima, organizacijama i institucijama na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

U 2025. godini, DOOR je nastavio aktivno raditi na ispunjavanju misije tranzicije prema niskougljičnom društvu. DOOR u svom radu aktivno promiče i vrijednosti uključivosti, demokratičnosti i društvene pravednosti. I tijekom 2025. godine DOOR je aktivno radio na ispunjavanju vizije društva koje se oslanja na održivu energetiku i u kojem javnost sudjeluje u donošenju, praćenju i evaluaciji javnih politika.

Strateškim planom za razdoblje od 2021. do 2027. godine utvrđena su 3 područja djelovanja: energetika i društvo, energetika i okoliš te institucionalni razvoj, a DOOR je i u 2025. godini u okviru područja energetika i društvo nastavio raditi na temi:

1. **Energetskog siromaštva s posebnim naglaskom na**
  - a. energetske učinkovitost

Dok je u području energetike i okoliša, DOOR nastavio raditi na temama

2. **Obnovljivi izvori energije**
  - a. energetske zajednice građana i zajednice obnovljive energije te osnaživanje građana na tržištu električne energije
3. **Klimatske promjene**
  - b. prilagodba klimatskim promjenama

U okviru institucionalnog razvoja, DOOR je nastavio raditi na temi:

4. **Organizacijskog razvoja**

Zaposlenici i članovi DOOR-a su i u 2025. godini sudjelovali u različitim mrežama i inicijativama poput Zelenog foruma, Zagovaračke platforme za energiju i klimu, GOOD inicijative, Hrvatske mreže za suradnju na Euro-Mediteranu, Climate Action Networka Europe, European Enviromental Citizens Organization for Standardization, Energy poverty advisory Hub-a, IEEP i CESEEN mreže.

Značajan doprinos ostvaren je radom u brojnim povjerenstvima, vijećima, odborima i radnim skupinama iz Hrvatske i Europe:

- Odbor za praćenje Programa „Konkurentnost i kohezija 2021.-2027.“ (koordinator: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije)
- Partnersko vijeće Grada Zagreba za pripremu, izradu, praćenje provedbe i vrednovanje Plana razvoja Grada Zagreba za razdoblje 2021.-2027.
- Radna skupina za građansku energiju Grada Zagreba
- Forum energetske zajednice u Hrvatskoj
- EU PEERS – Zajednica za povećanje utjecaja OSS-a za obnovu stambenih zgrada diljem Europe (koordinator: FEDERANE)
- OSS partnership - radna skupina za razmjenu iskustva za uspostavu i rad OSS (koordinator: IEECP)
- Osunčajmo Hrvatsku – radna skupina kojim se želi pomoći svim dionicima sa savjetima, iskustvima i informacijama oko energetske obnove zgrada (privatnih, poslovnih i javnih) i obiteljskih kuća te primjene obnovljivih izvora energije (koordinator: Zgradonačelnik)
- Radna skupina za izradu Akcijskog plana zaštite i promicanja ljudskih prava 2026-2027. (koordinator: Ured za ljudska prava i prava nacionalnih manjina)
- Multiactor transformative forum (MTF) projekta RIBES- mreža stručnjaka koja povezuje lokalne zajednice, regionalne aktere i projekt RIBES s BIOLOC projektom sa svrhom razvoja biobaziranog poduzetništva te energetske lanaca temeljenih na obnovljivim izvorima.

U ovom godišnjem izvješću donosimo vam pregled provedenih aktivnosti, projekata, izvještaja i analiza, društvenog učinka, volontiranja te organizacijskog razvoja. Uz provedene aktivnosti, u izvješću je prikazana i DOOR-ova interna struktura i financijsko izvješće za 2025. godinu.





# 1. Energetika i okoliš

## 1.1 Publikacije i rezultati završenih projekata



U okviru projekta [„Povezivanje zemalja članica EU kako bi se postigao cilj Pariškog sporazuma od 1,5°C TogetherFor1.5“](#) koji je započeo u rujnu 2022. godine, a završio je 31. kolovoza 2025. godine u 2024. godini DOOR je sudjelovao u izradi 3 dokumenta na razini projekta te je za nacionalnu razinu izradio [Sažeti izvještaj o financiranju provedbe paketa Spremni za 55 u Hrvatskoj](#). DOOR je pridonio izradi [Izvešća o sudjelovanju javnosti kod pripreme revidiranih Nacionalnih energetske i klimatskih planova](#) i izradi [Ključnih preporuka Europskoj Komisiji prije konačne procjene nacionalnih energetske i klimatskih planova](#) te [Izvešća jesu li finalni NECP-ovi dovoljno adresirali pravednu tranziciju na EU razini](#). Dodatno je sudjelovao u ažuriranju [NECP trackera na razini projekta](#) u okviru kojega su ažurirani nacionalni podatci [nacionalnog NECP trackera](#). Aktivnosti projekta TogetherFor1.5 provodile su se s ciljem usklađivanja europskih klimatskih akcija s ciljem Pariškog sporazuma od 1,5°C i to kroz revizije klimatskih i energetske politika – Nacionalnih energetske i klimatskih planova (NECP) te paketa Spremni za 55 (Fit For 55) kao i povećanja prihvaćanja javnosti kroz inkluzivne i brojnije klimatske aktivnosti te prikaz društvenih i ekonomskih dobrobiti istih. Paralelno, projektni partneri su pratili implementaciju nacionalnih planova kako bi utvrdili prilike i nedostatke koji se mogu uključiti dokumente tijekom revizije



U okviru projekta Postavljanje temelja za uspostavu lokalnih energetske zajednice- LOGGYCO koji je završio u ožujku 2025. godine izrađene su sve potrebne tehničke dokumentacije i studije izvodljivosti za solarnu elektranu i uspostavljanje energetske zajednice građana na razini grada Ivanić-Grada. Odrađena je završna radionica i info-dan, te završno studijsko putovanje na kojem su sudionici posjetili Zagreb, Ivanić-Grad, Rumi i Srem te ugostili dr. Hermana Muthiga, predstavnika energetske kooperativa iz Pfaffenhofen an der Ilm.

Projekt je ukupno rezultirao osnivanjem udruge u Ivanić-Gradu koja u svom statutu ima naznaku da će obavljati energetske djelatnosti i služiti kao temelj buduće energetske zajednice građana, te osnivanje energetske zadruga u Srbiji. Osim toga, razvijeni su [vodiči za osnivanje energetske zajednice u Hrvatskoj i Srbiji](#) te je napisana [studija prenosivosti](#) u kojem su dana iskustva s projekta, ostvaren napredak za vrijeme trajanja projekta na polju zakonodavstva, tehničkih mogućnosti i financiranja energetske zajednice.

## CESEU DIGIT

U sklopu projekta CESEU-DIGIT koji je završio krajem svibnja 2025. godine, tijekom 2025. godine izrađeni su dokumenti [Primjeri najboljih praksi uključivanja manjina u energetske i klimatsko planiranje na regionalnoj razini](#) te [Primjeri najboljih praksi za adresiranje energetske siromaštva u energetske i klimatske planovima na regionalnoj razini](#). Oba dokumenta se odnose na države i regije u središnjoj i istočnoj Europi koje se suočavaju sa sličnim izazovima tijekom planiranja. Uz ova dva dokumenta, izrađeno je i [Izvešće o primjerima najboljih praksi primjene principa pravedne tranzicije](#) na nacionalnoj i regionalnoj razini u zemljama središnje i istočne Europe.

Kroz projekt CESEU-DIGIT povećani su kapaciteti dionika u 6 regija s povećanim emisijama CO<sub>2</sub> u središnjoj i istočnoj Europi te su u suradnji s projektnim partnerima izrađeni regionalni energetske i klimatske akcijske planovi (ECAP+) usklađeni s nacionalnim planovima (NECP). U cijeli proces uključene su bile i marginalizirane skupine dionika čime se dala podrška energetske siromašnim kućanstvima. Dodatno, jedinice regionalne samouprave definirale su, te stvorile planove za financiranje i implementaciju mjera iz svojih akcijskih planova kako bi se doprinijelo smanjenju emisija stakleničkih plinova.



U okviru projekta BIOLOC – „Revitalizacija europskih lokalnih zajednica kroz biološke i društvene inovacije“, koji je započeo u listopadu 2022. godine, a završen 31. rujna 2025. godine, DOOR je sudjelovao u provedbi aktivnosti usmjerenih na razvoj kružnog

biogospodarstva te jačanje lokalnih kapaciteta u Jadranskoj Hrvatskoj. Kao okosnica projekta izrađena je završna [projektne brošure](#) s pregledom aktivnosti, postignuća i naučenih lekcija partnera, uz prateći [video materijal](#).

Kao glavni rezultat projekta ističe se uspostava [AdriBioHub](#)-a, čije je djelovanje formalizirano potpisivanjem Memoranduma o suradnji između Central European Initiative i DOOR-a. Hub je uspostavljen kao platforma za nastavak međusektorske suradnje u području bioekonomije te kao edukativno-informacijski centar za lokalne i regionalne dionike. Njegova uloga obuhvaća diseminaciju informacija o razvoju biogospodarstva, objavu relevantnih poziva i edukacijskih prilika, informiranje o javnim savjetovanjima te povezivanje lokalnih inicijativa s nacionalnim i europskim politikama itd.

Tijekom 2025. organiziran je niz bilateralnih i više dioničkih sastanaka, kao i 6 radionica i edukacija usmjerenih na jačanje kapaciteta. Poseban naglasak stavljen je na rad s mladima i učenicima strukovnih škola, pri čemu je u 2025. uključeno više od 70 studenata te više od 100 dionika. Projektne aktivnosti diseminirane su kroz sudjelovanje na lokalnim, regionalnim i nacionalnim događanjima tijekom razdoblja 2023.–2025. godine.

Kroz sudjelovanje u više dioničkim sastancima s Ministarstvom poljoprivrede, šumarstva i ribarstva te ostalim relevantnim institucijama te davanjem stručnih komentara, BIOLOC je doprinio jačanju dijaloga između javnog sektora, akademske zajednice, gospodarstva i civilnog društva.

## 1.2 Rad s građanima



DOOR je na projektu „Održivom potrošnjom do bolje klime 5“, koji se provodi uz financijsku potporu Grada Zagreba iz proračuna za 2025. godinu, educirao učenike 4. razreda Osnovne škole Trnsko o održivoj potrošnji, energetske učinkovitosti i borbi protiv klimatskih promjena. Cilj projekta je educirati učenike od 4. do 6. razreda o temeljnim principima

održive potrošnje i potaknuti ih na kritičko promišljanje o utjecaju njihovih svakodnevnih odluka na okoliš. Kroz interaktivna predavanja i vježbe učenici će steći praktična znanja i vještine za donošenje odgovornijih potrošačkih odluka. Projekt se financira iz proračuna Grada Zagreba za 2025. godinu, a traje do 30. travnja 2026. godine.



### Moja učinkovita škola 10

DOOR je u prosincu 2025. godine započeo provedbu projekta “Moja učinkovita škola 10” kojem je cilj edukacija učenika do 2. do 7. razreda Osnovne škole Silvija Strahimira Kranjčevića u Zagrebu o održivom razvoju, klimatskim promjenama, ekološkoj krizi i pravdi te razvoju praktičnih vještina za smanjenje negativnog utjecaja na okoliš. U partnerstvu s Udrugom Bioteka, projektom se želi osvijestiti i motivirati učenike, njihove roditelje i nastavnike na promjene u ponašanju koje bi dovele do održivog načina života, odgovornog odnosa prema okolišu i preuzimanja aktivne uloge u društvenim promjenama. Projekt se financira iz proračuna Grada Zagreba za 2025. godinu, a traje do 30. travnja 2026. godine.



## Moja učinkovita škola 9

DOOR je u sklopu projekta "Moja učinkovita škola 9" educirao učenike Osnovne škole Trnsko u Zagrebu o održivom razvoju, zaštiti okoliša, klimatskim promjenama i ekološkoj pravdi. U projekt je bilo uključeno ukupno 174 učenika od 1. do 8. razreda. DOOR je s Udrugom Bioteka organizirao u školi interaktivna predavanja i vježbe gdje su učenici izradili edukativni plakati klimatskim promjenama i ostvarili praktično iskustvo kroz kreativne radionice. Škola je opremljena trajnim edukativnim materijalima za nastavak održivog obrazovanja. Projekt je financiran iz proračuna Grada Zagreba za 2024. godinu.



## Odgovornom potrošnjom do bolje klime 4

DOOR je u sklopu projekta "Odgovornom potrošnjom do bolje klime 4" educirao učenike Osnovne škole Silvija Strahimira Kranjčevića u Zagrebu o održivoj potrošnji, energetske učinkovitosti, ugljičnom otisku i njihovom utjecaju na klimatske promjene.



U projekt je bilo uključeno ukupno 214 učenika od 2. do 8. razreda. DOOR je organizirao interaktivna predavanja i vježbe gdje su učenici izračunavali osobni ugljični otisak, izrađivali modele "Zelenog" i "Sivog" grada, te slagali edukativne setove vjetroturbina. Kao rezultat, izradili su edukativne plakate "Vodič za uštedu energije". Škola je opremljena trajnim edukativnim materijalima. Projekt je financiran iz proračuna Grada Zagreba za 2024. godinu.



## Europski klimatski pakt

Europska komisija uspostavila je Europski klimatski pakt s ciljem uspostave dinamičnog okruženja za razmjenu informacija, raspravu i aktivan rad na rješavanju klimatske krize. Dugoročno Europski klimatski pakt pruža potporu za rast i konsolidaciju europskog pokreta za klimu.

DOOR je od listopada 2023. godine nacionalni koordinator Europskog klimatskog pakta, te u okviru svojih zadaća pruža potporu klimatskim veleposlanicima koje je temeljem javnog poziva imenovala Europska komisija. Tijekom 2025. godine u okviru Europskog klimatskog pakta održan je cijeli niz aktivnosti tako je u ožujku 2025. godine, u okviru Europskog klimatskog pakta organiziran susret članova Odbora za

zaštitu okoliša i prirode Hrvatskog sabora s učenicima OŠ Kneginec Gornji, dobitnicima nagrade na natječaju „EkoVizija: Inovativna rješenja za budućnost planeta“. Učenici OŠ Kneginec Gornji, pod mentorstvom profesorice Kristine Maričić autori su školskog projekta „Smanjimo otpad od hrane“, nagrađenog na kreativnom natječaju „EkoVizija: Inovativna rješenja za budućnost planeta“, koji je organiziran tijekom 2024. godine u okviru Europskog klimatskog pakta, inicijative Europske komisije usmjerene na brže ostvarivanje ciljeva Europskog zelenog plana.



Europski klimatski pakt u Hrvatskoj zajedno s puhačkim ansamblom Ad Gloriam Brass, Centrom za kulturu i informacije Maksimir i DOOR-om, obilježio je prvi dan proljeća. Članovi Ad Gloriam Brass ansambla održali su edukativni koncert i održali radionicu o povijesti puhačkih instrumenata i važnoj ulozi zraka u stvaranju zvukova.

Europski klimatski pakt i u 2025. godini obilježio je Dan Planeta Zemlje koncertom limenih puhačkih instrumenata i radionicom o "zdravom" zraku kao pokretaču glazbe i života. Koncert je održan 22. travnja 2025. Godine uz potporu Centra za kulturu Maksimir, Ad Gloriam Brass ansambl i Društva za oblikovanje održivog razvoja u predivnom ambijentu paviljona Jeka u parku Maksimir.

Uz potporu DOOR-a i u okviru Europskog klimatskog pakta, u dvorištu u školskom parku OŠ Sveti Petar Orehovec, 30. travnja 2025. godine zasađena su stabla lipe, ginka, japanske trešnje, magnolije, javora i jasmina. Svako posađeno stablo naš je dar prirodi – simbol brige, nade i zajedništva.

Europski klimatski pakt i DOOR 15. studenog 2025. godine okupili su više od 50 sudionika – vatrogasaca, djece i lokalne zajednice – na događaju posvećenom klimatskim promjenama i zaštiti od požara. Vatrogasci su predstavili kako požari prijete našim zajednicama i što možemo učiniti da ih spriječimo, dok smo u edukativnim radionicama razgovarali o prilagodbi klimatskim promjenama i konkretnim koracima koje svatko od nas može poduzeti. Za najmlađe je bila organizirana posebna radionica i klimatska šetnja.



## BIOLOC

U okviru projekta BIOLOC razvijena je digitalna platforma [AdriBioHub](#). U sklopu platforme uspostavljena je sekcija Centar znanja, unutar koje su objedinjeni edukativni materijali te primjeri dobrih praksi. Materijali su osmišljeni kako bi se svim zainteresiranim građanima omogućio lakši pristup provjerenim informacijama. Svi sadržaji dostupni su javno, bez potrebe za registracijom, čime je osigurana njihova široka primjena i dugoročna dostupnost. AdriBioHub je javno dostupno mjesto za informiranje, edukaciju i uključivanje šire javnosti u teme biogospodarstva. Informacije i edukativni sadržaji s platforme aktivno su diseminirani putem mrežnih stranica, društvenih mreža, newslettera te kroz javna događanja. Time je osigurano kontinuirano informiranje građana o aktualnim temama, mogućnostima sudjelovanja, otvorenim savjetovanjima te dostupnim edukacijama.

## 1.3 Konferencije



U hotelu Academia u Zagrebu, 7. i 8. svibnja, održana je završna konferencija projekta CEESEU-DIGIT.

Konferencija pod nazivom CEESEU-DIGIT: Put prema uspješnim energetske i klimatskim planiranjima okupila je brojne nacionalne i međunarodne stručnjake od predstavnika jedinica lokalnih i

regionalnih samouprava, donositelja politika i predstavnika civilnog društva iz zemalja Srednje i Istočne Europe. Konferencija je bila prilika za razmjenu iskustava i dobrih praksi u provedbi lokalnih i regionalnih energetske i klimatskih planova, osobito u kontekstu europskih smjernica i ciljeva do 2030. godine.

Prvi dan konferencije na rasporedu su bile prezentacije i panel rasprave dok je drugi dan bio rezerviran za brojne radionice koje su organizirane u suradnji s nacionalnim i internacionalnim partnerima.

Organizator konferencije bio je DOOR, u suradnji s partnerima iz europskog konzorcija i uz podršku ZGRADOnačelnik.hr-a, a događanje je privuklo više od stotinu sudionika koji su tijekom panela i radionica raspravljali o izazovima i prilikama u planiranju održive energetske i klimatske budućnosti.



## Europski klimatski pakt



U sklopu Europskog klimatskog pakta održane su tri konferencije. U suradnji s Gradom Zagrebom, Gradskom skupštinom Grada Zagreba, Regionalnom energetske – klimatskom agencijom Sjeverozapadne Hrvatske (REGEA), Europskim odborom regija i ECORYS-om, DOOR je sudjelovao u organizaciji i provedbi konferencije „Razvojem zelene infrastrukture do klimatski neutralnih gradova“ koja je održava u Gradskoj Skupštini Grada

Zagreba 14. veljače 2025. godine. Konferencija je okupila stručnjake, znanstvenike, gradonačelnike i predstavnike lokalnih samouprava. Teme plenarnih izlaganja i panel rasprava bile su zelena infrastruktura, energetska učinkovitost te učinkovito gospodarenje otpadom. Nakon zadnjeg panela, DOOR, kao nacionalni koordinator Europskog klimatskog pakta, i klimatski veleposlanici Europskog klimatskog pakta održali su zatvoreni sastanak koji je poslužio kao umreživački događaj za novoizabrane veleposlanike, ali na kojem smo i predstavili dosadašnje aktivnosti te dogovorili oblik suradnje u narednim mjesecima.

U suradnji s Europskim klimatskim paktom i Hrvatskim savjetom za poslovnu suradnju, DOOR je sudjelovao u organizaciji 17. konferencije o održivom razvoju, na kojoj su klimatski veleposlanici Md. Humayain Kabir, Mirjana Matešić, Nora Marija Laurinaitytė i Sandra Galdikaitė, Karla Andrić održali niz paralelnih radionica na teme poput zelenog ispiranja (greenwashinga), zelenog financiranja, ublažavanja klimatskih rizika, ESG-a, klimatskih štetnji te praktičnih klimatskih i okolišnih usluga. Svaka radionica pokazala je koliko je snažna potreba za praktičnim, rješenjima usmjerenim znanjem i učenjem među kolegama. Konferencija je održana 11. i 12. studenog 2025. godine. Europski klimatski pakt još jednom pokazuje snagu međunarodne suradnje klimatskih veleposlanika te pozitivan utjecaj koji imaju na društvo i druge stručnjake s kojima su podijelili svoje znanje. Ovogodišnji program Konferencije stavio je snažan naglasak na kružno gospodarstvo, zeleno financiranje, korporativnu odgovornost u održivosti, ublažavanje klimatskih rizika i borbu protiv greenwashinga. Poseban je naglasak bio i na potrebi ponovnog povezivanja s prirodom u urbanim sredinama.



U organizaciji Europskog klimatskog pakta i Europskog odbora regija te uz podršku Društva za oblikovanje održivog razvoja (DOOR) i REGEA-e, 25. studenog 2025. godine organizirana je konferencija Klimatski otporni gradovi – Put u održivu budućnost koja je pružila mjesto dijaloga za stručnjake, predstavnike lokalne i nacionalne vlasti, građane te brojne druge kako bi se razgovarali o imperativu prilagodbe naših gradova i infrastrukture na način da budu otporni na klimatske promjene i u skladu s načelima održivosti. Konferencija je jasno potvrdila da se ključ borbe protiv klimatskih promjena nalazi upravo u gradovima. Usprkos izazovima, rasprave su istaknule snažan zamah na lokalnoj razini. Izgradnja klimatski otpornije budućnosti zahtijeva stabilna ulaganja, jasan regulatorni okvir i neprekidnu razmjenu znanja između svih razina društva: od građana do europskih institucija.

## Bioloc

Tijekom 2025. rezultati projekta Bioloc predstavljani su na tri međunarodne konferencije te jednom lokalnom događanju. Na

lokalnoj razini, 13. veljače 2025. u Šibeniku je, u suradnji s Energetikom Marketing, DOOR organizirao radionicu „Lokalni DEAL – Globalni cilj 2025.“, usmjerena na poticanje zelenih inicijativa i jačanje suradnje lokalnih dionika. Na međunarodnoj razini, DOOR je sudjelovao na 5. međunarodnoj ZORH konferenciji održanoj od 9. do 11. travnja 2025. u Splitu, gdje je predstavljen AdriBioHub kao edukacijsko-savjetodavni centar za jačanje kapaciteta lokalnih zajednica. Nadalje, DOOR je sudjelovao i na



međunarodnom stručnom skupu BEST Zagreb, usmjerenom na edukaciju studenata iz 14 europskih zemalja o održivim praksama i mogućnostima profesionalnog razvoja u zelenoj tranziciji. Završna nacionalna konferencija projekta BIOLOC održana je u svibnju 2025. u Zagrebu. Na razini konzorcija, završni sastanak i konferencija projekta održani su u rujnu 2025. u Torinu, kao side event na međunarodnom forumu IFIB – International Forum on Industrial Biotechnology and Bioeconomy, čime je dodatno osigurana međunarodna vidljivost i diseminacija projektnih rezultata.



## 1.4 Alati



Sukladno Uredbi o upravljanju energetska unijom i djelovanjem u području klime (EU) 2018/1999 godine, države članice su se obvezale pratiti implementaciju svojih Nacionalnih energetska i klimatska planova te o napretku redovito izvještavati Europsku komisiju. Stoga

je DOOR 2022. godine, okviru UNIFY projekta pokrenuo alat za praćenje napretka u ostvarivanju nacionalnih klimatska i energetska ciljeva planiranih u NECP-u. Alat je dostupan na poveznici [necp.door.hr](http://necp.door.hr). U sklopu LIFE projekta TogetherFor1.5 alat je tijekom proljeća 2025. godine ažuriran podacima iz finalnog revidiranog NECP-a (objavljenog u ožujku 2025. godine) te zadnjim dostupnim povijesnim podacima o energetska potrošnji, proizvodnji energije iz obnovljivi izvora energije i emisijama staklenički plinova..

### Novi alat za izračun povrata investicija u energetska obnovu

Visoki početni troškovi (fasada, stolarija, sustavi grijanja) i dalje predstavljaju prepreku za mnoge građane, posebno za starije osobe i obitelji s nižim primanjima. S druge strane, uštede na računima za energiju mogu značiti brži povrat investicije. U sklopu projekta CEESSEN-BENDER izrađen je besplatan alat za izračun povrata investicije. Dovoljno je unijeti nekoliko osnovni podataka o zgradi i investiciji (lokacija, broj stanova, troškovi radova, cijena energije...) i odmah se može dobiti izračun:



očekivani godišnji povrat u postocima, vrijeme povrata u godinama, procijenjeno povećanje vrijednosti vaše nekretnine. Alat je jednostavan, transparentan i na engleskom jeziku, uz vodič za korištenje alata na hrvatskom jeziku.

Alat možete pronaći ovdje: <https://ceesen.org/renovation-roi-calculator-tool/>

## Solarni kalkulator

Solarni kalkulator je praktičan online alat koji korisnicima omogućava brzu procjenu potencijala i koristi od ugradnje solarnih fotonaponskih sustava za kućanstva i druge objekte, i to:

- procjenu približne snage solarnih fotonaponskih sustava koje bi mogli postaviti na svoj objekt,
- okvirnu procjenu godišnje proizvodnje električne energije iz energije sunca,
- usporedbu potencijalnih ušteda i koristi, ovisno o lokaciji i potrošnji.

Kalkulator dizajniran kao edukativna i praktična pomoć za građane, lokalne zajednice i sve zainteresirane za prelazak na obnovljive izvore energije.

Isprobajte naš ažurirani kalkulator i izračunate svoj potencijal za solarnu energiju [ovdje](#)



## 1.5 Novi projekti

### Plan4Climate



Projekt Plan4Climate - Jačanje klimatskog i energetske planiranja za postizanje klimatske neutralnosti kroz ekološki prihvatljivu i društveno pravednu tranziciju u Europi (Reinforcing climate & energy planning to reach climate neutrality through a nature-friendly and socially just transition in Europe) nastavak je projekta TogetherFor1.5 te se

počeo provoditi od rujna 2025. godine. Projektno partnerstvo je isto kao i u projektu TogetherFor1.5 uz dodatak talijanskog partnera WWF Italia. Ukupno u projektu sudjeluje 14 partnera iz 13 zemalja članica EU dok je DOOR u partnerstvu predstavnik Hrvatske. Koordinator je Climate Action Network Europe (CAN Europe) sa sjedištem u Briselu (Belgija).

Glavni cilj projekta je doprinijeti ubrzanoj provedbi i ambicioznijem planiranju nacionalnih klimatskih aktivnosti u državama članicama EU-a do 2030. godine. Provedbom projekta će se osigurati da EU ne samo ispuni, već i premaši svoje klimatske i energetske ciljeve, u skladu s ciljevima Pariškog sporazuma. Aktivnosti kojima će se postići glavni i specifični ciljevi se odnose na praćenje i razmjenu znanja o implementaciji te ponovnoj reviziji NECP-ova te donošenju i implementaciji SCP-ova, razmjenu znanja i promocija povezana s Višegodišnjim financijskim okvirom za razdoblje 2028.-2034. kao i revizijom ili izmjenama Uredbe o upravljanju te podizanje svijesti donositelja odluka, dionika i javnosti o socioekonomskim koristima djelovanja u području klime te o socioekonomskim koristima i troškovima nedjelovanja u području klime.

Projekt se financira iz programa LIFE, ukupan proračun projekta iznosi 3.320.552,44 € od čega je udio DOOR-a 199.715,50 €, a stopa sufinanciranja 60%. Projekt traje 36 mjeseci, odnosno do kraja kolovoza 2028. godine.

## Just4Care



**JUST4CARE**  
**Justice for Communities –**  
**Adaptation and Resilience**

HORIZON-MISS-2024-CLIMA-01-08

Početak studenog 2025. godine započeo je novi projekt JUST4CARE (Justice for Communities – Adaptation and Resilience), koji okuplja 16 partnera iz cijele Europe s ciljem promicanja pravedne i otporne klimatske prilagodbe u europskim gradovima.

Projekt se provodi u pilot-gradovima Madrid, Ankara, Budimpešta i Zagreb, gdje će se razvijati i testirati inovativna, pravedna i uključiva rješenja prilagodbe klimatskim promjenama – u suradnji s lokalnim zajednicama i ranjivim skupinama.

Hrvatsku u projektu predstavljaju DOOR, REGEA i Grad Zagreb, koji će kroz rad na zagrebačkom pilotu doprinosti razvoju pravednih klimatskih politika i uključivanju građana u procese odlučivanja. JUST4CARE povezuje istraživačke centre, gradove i organizacije civilnog društva iz Španjolske, Mađarske, Hrvatske, Nizozemske, Italije, Poljske, Norveške i Turske, uz podršku Europske komisije. Projekt se financira iz sredstava osiguranih u okviru programa Obzor Europa, poziva HORIZON-MISS-2024-CLIMA-01, te je vrijedan €6,881,623.88. Projekt traje 36 mjeseci, a koordinira ga BC3 – Basque Centre for Climate Change. Očekivani ishodi projekta su provedeni i dostupni primjeri pravednih mjera prilagodbe dostupni za replikaciju s ciljem izgradnje klimatske otpornosti i postizanja pravedne klimatske tranzicije; izrađene odgovarajuće smjernice za donositelje odluka za izradu i provedbu pravednih opcija prilagodbe koje su dostupne za široku ponovnu primjenu; povećani kapaciteti regionalnih i lokalnih javnih uprava za uključivanje, razumijevanje i zadovoljavanje potreba ranjivih i marginaliziranih skupina.



## 2. Energetika i društvo

## 2.1 Publikacije i rezultati projekta



Na projektu LIFE ReHABITA objavljena je nova verzija [Priručnika sa savjetima za uštedu energije](#). Cilj ovog priručnika je upoznati građane s potencijalnim modelima uštede energije, bez narušavanja kvalitete života.

U projektom izvješću "[Mogućnosti financiranja energetske obnove privatnih kuća i višestambenih zgrada na lokalnoj razini](#)" analizirani su nedostaci informacija o dostupnim financijskim mehanizmima, te su sveobuhvatno mapirane i analizirane mogućnosti financiranja energetske obnove stambenih objekata u državama članicama uključenih partnera. Izvješće je usmjereno na praktičnu dostupnost financiranja na nacionalnoj i regionalnoj razini, povezanost s instrumentima Europske unije te procjenu učinkovitosti postojećih mehanizama u poticanju ulaganja građana i investitora. Kao prateći diseminacijski materijal izrađena je i skraćena verzija dokumenta u obliku informativnog [letka](#), čija je svrha olakšati razumijevanje ključnih nalaza.

Tijekom 2025. godine izrađen je i "[Eksploatacijski i replikacijski plan](#)", čiji je cilj osigurati da rezultati projekta nastave stvarati dugoročni učinak i nakon završetka projekta. Plan definira mogućnosti daljnje primjene, širenja i prilagodbe projektnih rješenja s ciljem doprinosa dugoročnom smanjenju energetske siromaštva.

DOOR je također sudjelovao u izradi projektnih promotivnih videa, koja doprinose vidljivosti projekta i diseminaciji njegovih ključnih poruka, a koja su dostupna na sljedećoj [poveznici](#).

DOOR je u sklopu projekta CEESEN – BENDER izradio [Sintezni izvještaj o preprekama obnovi višestambenih zgrada u zemljama srednje i istočne Europe](#). Izvještaj sustavno

analizira prepreke za energetske obnovu zgrada i ublažavanje energetske siromaštva u višestambenim zgradama u zemljama srednje i istočne Europe (Hrvatska, Slovenija,



CENTRAL & EASTERN EUROPEAN  
SUSTAINABLE ENERGY NETWORK  
**CEESEN-BENDER**

Estonija, Poljska, Rumunjska). Identificirani su ključni regulatorni, financijski, administrativni i tehnički izazovi, poput složene vlasničke strukture, nepouzdanih podataka, nedovoljnog financiranja i slabe uključenosti ranjivih skupina. Izvješće nudi konkretne političke preporuke za poboljšanje programa potpore, pristupa podacima, integracije obnovljivih izvora energije i jačanja participativnih procesa.

Cilj je podržati duboku energetska obnovu višestambenih zgrada izgrađenih nakon Drugog svjetskog rata sve do 1990. godine, smanjiti emisije i poboljšati kvalitetu života energetski siromašnih kućanstava.

U sklopu projekta CEESSEN – BENDER izrađen je i [“Članak o rezultatima ankete o potrošnji energije, energetskim potrebama i ponašanju energetski siromašnih suvlasnika”](#). Ovaj članak sažima rezultate ankete provedene 2024. godine u sklopu istog projekta među više od 2000 stanara višestambenih zgrada u pet gradova srednje i istočne Europe (Čakovec, Tartu, Varšava, Alba Iulia, Ptuj). Istraživanje uspoređuje iskustva stanara u energetski obnovljenim i neobnovljenim višestambenim zgradama izgrađenim između Drugog svjetskog rata i 1990. Godine. Ključni nalazi pokazuju da stanari u obnovljenim zgradama uglavnom izvještavaju o manje građevinskih nedostataka, većoj percipiranoj energetskoj učinkovitosti te boljoj toplinskoj udobnosti zimi. Međutim, financijski pritisci vezani uz pristupačnost grijanja i hlađenja i dalje postoje, a nisu ujednačeni među različitim lokacijama. Istraživanje je također identificiralo jaz u sudjelovanju stanara, budući da se ispitanici češće osjećaju informiranima nego uključenima u donošenje odluka o svojoj zgradi. Ovo je presječno, opisno istraživanje koje ne utvrđuje uzročne veze, već ukazuje na područja za daljnju analizu.



U 2025. godini u sklopu crOss renoHome projekta predano je šest projektnih izvješća koji donose zanimljive podatke, informacije i usluge. U Hrvatskoj se, uz dugogodišnje financijske prepreke u području energetske obnove, sve

izraženijim pokazuje i problem nedostatka kvalitetnih izvođača te nejasno definiranih obveza i odgovornosti u postojećim ugovornim odnosima, što nerijetko dovodi do nezadovoljstva i nepovjerenja građana. Upravo su ovi izazovi identificirani analizom trenutačnih praksi bili temelj za izradu izvješća- [Izvešće o analizi trenutačnih praksi](#) koje donosi pregled postojećih ugovora na tržištu za energetska renovaciju u Hrvatskoj, te je iz tog izvješća proizašlo izvješće **Standardizirani ugovor razvijen za obiteljske kuće i višestambene zgrade** u okviru kojeg su razvijene tri vrste standardiziranih ugovora koja će tijekom 2026. godine i nadalje biti dostupnih građanima i poduzećima u sklopu novog online alata Marketplace koji će biti operativan u siječnju 2026. godine.

Tijekom 2025. godine razvijen je novi alat Martkeplace koji će biti javno dostupan tijekom 2026. godine. Detalji alata opisani su u izvješćima [Razvijena arhitektura internetskog alata](#) i [Alat razvijen i u funkciji](#). Također u sklopu izvješća [Standardizirane smjernice za korisničko putovanje usluge energetske obnove privatnih zgrada](#) razvijene su praktične upute za građane s ciljem pojednostavljenja procesa energetske obnove.

## EUWES



Projekt Empowering under-represented women in the energy sector (EUWES) usmjeren je na smanjenje rodne nejednakosti u energetske sektoru, s posebnim naglaskom na nedovoljnu zastupljenost žena na upravljačkim i vodećim pozicijama u energetske sektoru. Polazeći od [analize nacionalnih politika i strateških okvira u Hrvatskoj](#), te [zajedničku analizu za Hrvatsku, Njemačku, Sloveniju i Španjolsku](#), projekt je identificirao ključne prepreke s

kojima se žene suočavaju u ovom sektoru, uključujući rodne stereotipe, patrijarhalne obrasce moći, nejednaku raspodjelu neplaćenog rada skrbi te ograničen pristup financijskim resursima i profesionalnim mrežama. Na temelju provedene analize izrađene su EU [preporuke javnih politika \(sažetak preporuka\)](#) kao i [preporuke za Hrvatsku](#) te su provedene [aktivnosti podizanja svijesti](#) među donositeljima odluka, menadžmentom energetske tvrtki, obrazovnim institucijama i organizacijama civilnog društva. Paralelno s time, projekt je snažno ulagao u osnaživanje žena kroz edukacije, razmjenu znanja i dobrih praksi te izgradnju kapaciteta studentica i zaposlenih žena u energetske sektoru. Kroz niz od radionica, treninga i javnih događanja u partnerskim zemljama, projekt je poticao međusektorski dijalog i suradnju između politike, obrazovanja, privatnog sektora i civilnog društva. Poseban naglasak stavljen je na uspostavu nacionalnih mreža podrške koje ženama u energetici i STEM području omogućuju umrežavanje, mentorstvo i dugoročni profesionalni razvoj. Projekt je također proveo opsežne zagovaračke i komunikacijske aktivnosti na nacionalnoj i europskoj razini, čime je doprinio vidljivosti rodne perspektive u energetske politikama i tranziciji prema pravednijem i održivijem energetske sustavu. Ostvarenim rezultatima i uključenim dionicima, EUWES je postavio čvrste temelje za daljnje sistavne promjene u smjeru veće rodne ravnopravnosti u energetske sektoru.

## 2.2 Rad s građanima



Važan dio projekta ReHABITA sastoji se od edukativnih i komunikacijskih aktivnosti. Na projektu su u stvaranje strategije smanjivanja energetske siromaštva u pilot područjima uključeni razni dionici s većim ili manjim interesom odnosno mogućnostima. Edukativne aktivnosti na projektu prvenstveno su namijenjene građanima. U 2025. godini održano je 6 radionica, 1 info dan, te 1 anketno istraživanje. U

razdoblju od siječnja do ožujka 2025. provedeno je terensko anketno istraživanje među građanima, u sklopu kojeg je izrađeno 100 energetskih studija kućanstava na području Ličkog Osika i Gospića. Istraživanje je omogućilo bolji uvid u stvarne energetske potrebe kućanstava te poslužilo kao temelj za daljnje projektne aktivnosti i preporuke. Tijekom svibnja 2025. u Gospiću su održane dvije radionice uživo namijenjene građanima, s fokusom na javni poziv Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost za sufinanciranje fotonaponskih sustava te na iskaz interesa za kućanstva u riziku od energetske siromaštva. Građanima su predstavljene ključne informacije o uvjetima prijave, prihvatljivim troškovima i mogućnostima sufinanciranja. U srpnju 2025. provedene su online edukativne aktivnosti usmjerene na fotonaponske sustave, uključujući edukaciju s praktičnim primjerima te dvije radionice putem Facebook Live platforme. Održane su teme vezane uz osnove fotonaponskih sustava, aktualne javne pozive za sufinanciranje solarnih elektrana te tehničke elemente sustava prijenosa i distribucije električne energije koji utječu na instalaciju obnovljivih izvora energije. U rujnu 2025. projekt ReHABITA predstavljen je građanima tijekom info dana u sklopu otvorenja parka Jasikovac u Gospiću, gdje su građani informirani o mogućnostima energetske obnove obiteljskih kuća i višestambenih zgrada te o koristima energetske učinkovitosti u pogledu smanjenja troškova, potrošnje energije i utjecaja na okoliš.



U lipnju 2025. godine projekt ReHABITA predstavljen je i međunarodnoj estonskoj delegaciji u okviru studijskog putovanja organiziranog u Zagrebu i Gospiću, s ciljem razmjene znanja i primjera dobre prakse u području energetske obnove i zelene tranzicije. Delegaciju su činili predstavnici gradova Võru, Tartu i Rakvere, Ministarstva za klimu, estonske energetske agencije TREA te nevladine organizacije EKYL. Tijekom posjeta predstavljeni su nacionalni i lokalni pristupi energetskej obnovi zgrada, s posebnim naglaskom na socijalnu dimenziju energetske tranzicije i

mjere usmjerene prema ranjivim kućanstvima. U sklopu boravka u Gospiću, delegacija je obišla naselje Lički Osik – pilot-područje nacionalnog programa 100 % obnove višestambenih zgrada, gdje su predstavljeni provedeni i planirani zahvati energetske obnove za najranjivije skupine stanovništva. Posjet je organiziran u suradnji s komunalnim poduzećem Komunalac Gospić d.o.o. Tom je prilikom održana i prezentacija projekta ReHABITA, koju je predstavila Anamari Majdandžić, pri čemu su sudionici upoznati s modelom one-stop-shop ureda, aktivnostima podizanja svijesti građana te integracijom projekta u lokalne energetske i klimatske politike.

## **EUWES**

Glavni cilj EUWES projekta bio je osnažiti žene koje su nedovoljno zastupljene u sektoru energetike u pilot područjima 4 država sudionica (Hrvatska, Njemačka, Slovenija i Španjolska). Stoga je DOOR u veljači i ožujku 2025. organizirano brojne treninge i edukacije: Tijekom razdoblja od veljače do ožujka 2025. proveden je niz treninga za različite ciljne skupine. Organizirana su tri treninga namijenjena zaposlenicama u privatnom sektoru, dva treninga za učenice i studentice, kao i dva mješovita treninga za studentice i zaposlenice. Nadalje, održana su tri treninga za predstavnike tijela javne vlasti i organizacija civilnog društva, jedan trening za istraživački i akademski sektor te jedan mješoviti trening za predstavnike tijela javne uprave, organizacija civilnog društva, privatnog sektora i akademske zajednice. U području zagovaranja i komunikacije, tijekom siječnja, veljače i ožujka 2025. provedeni su sastanci i aktivnosti umrežavanja s donositeljima odluka na nacionalnoj razini, u kojima je sudjelovali predstavnici energetskeg sektora, obrazovnog sektora te sudionici uključeni u inicijative za povećanje rodne ravnopravnosti i stvaranje povoljnijih uvjeta za žene u energetskeg sektoru. Kao rezultat navedenih aktivnosti, u veljači 2025. započeo je proces osnivanja neformalnih nacionalnih mreža podrške (informal national support networks) kroz nacionalne aktivnosti umrežavanja i sastanke s postojećim i potencijalnim partnerima.



Aktivnosti projekta predviđaju da se pri svakoj objavi natječaja Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost i nadležnog ministarstva (za energetske obnovu ili ugradnju obnovljivih izvora energije) organiziraju radionice za

građane. Tijekom 2025. godine Fond je objavio tri poziva: u ožujku poziv za upitnik za energetske siromašne građane te dva poziva za fotonaponske sustave – u lipnju za sustave instalirane u 2025. godini i u listopadu za sustave instalirane u 2024. i 2025. godini. Sukladno tome, tijekom 2025. provedeno je pet radionica. Tijekom svibnja 2025. organiziran je niz radionica za opću populaciju u Zagrebu. U listopadu 2025. održana je radionica za građane vezana uz poziv za sufinanciranje postavljanja fotonaponskih sustava.



U okviru obrazovnih aktivnosti, u prosincu 2025. godine, u sinergiji s projektom **Zajedno do ugodnijeg stanovanja 6**, educirana su tri volontera za energetske savjetnike. Projektni konzorcij postao je bogatiji za tri nova zaposlenike, pri čemu su tijekom zimskog razdoblja pojedinačno educirana zaposlenici (dva iz KLIK-a i jedan iz GBC-a) koji sudjeluju u provedbi projekta kao energetske savjetnici u OSS-u.



DOOR je s Međimurskom energetske agencijom d.o.o. (MENE) u sklopu projekta **CEESEN – BENDER** 15. veljače 2025. godine u Čakovcu održao

radionicu za stanare, predstavnike stanara i upravitelje višestambenih zgrada na kojoj je predstavljen projekt **CEESEN – BENDER** i aktivnosti koje će se provoditi na području grada Čakovca. Na radionici je predstavljeno anketno ispitivanje za vlasnike stanova i stanare kojem je cilj prikupiti informacije o provedbi energetske obnove višestambenih zgrada, potrošnji i uštedi energije u kućanstvima te zadovoljstvu stanara kvalitetom života u obnovljenim i neobnovljenim zgradama u gradu Čakovcu.

Sudionicima je predstavljena i projektna aktivnost ispitivanje kvalitete zraka u stanovima višestambenih zgrada sličnih karakteristika koje su energetske obnovljene i obnovljene na području grada Čakovca, gdje će se ispitivati koncentracija ugljičnog dioksida (CO<sub>2</sub>), vlaga i temperatura. Rezultati će se iskoristiti za radionice na kojima će se za stanare, vlasnike stanova, predstavnike stanara i upravitelje zgrada kojima će se, uz fizičke i psihičke dobrobiti, predstaviti i ostale prednosti energetske obnove višestambenih zgrada. Na kraju radionice predstavljena su i tehnička rješenja u okviru energetske obnove višestambenih zgrada. Sudionicima su objašnjeni koraci u prijavi za sufinanciranje energetske obnove višestambenih zgrada, mjere energetske učinkovitosti i korištenje obnovljivih izvora energije, tehnički uvjeti, upravljanje projektom i administracija te promidžba i vidljivost projekta tijekom procesa energetske obnove.



U sklopu projekta **CEESEN – BENDER** proveden je i upitnik o procjeni rizika od energetske siromaštva na području grada Čakovca. Provedeno je opsežnom, strukturiranom istraživanju među stanarima/vlasnicima stanova, s posebnim fokusom na energetske siromašna kućanstva koja

žive višestambenim zgradama. Ispitano je najmanje 400 ispitanika, s najmanje 200 smještenih u obnovljenim zgradama i 200 smještenih u neobnovljenim zgradama. Upitnik je obuhvatio učinke energetske obnove na stanare, uključujući pozitivne aspekte poput smanjenja troškova energije, poboljšanja toplinske ugodnosti i zdravstvenih koristi, ali i moguće negativne posljedice, kao što su gentrifikacija, financijski pritisci povezani s otplatom kredita za obnovu ili drugi socioekonomski izazovi. Također su se ispitali i budući planovi stanara nakon obnove, primjerice namjera prodaje ili iznajmljivanja stanova. Rezultati upitnika koristit će se kao alat za uvjeravanje vlasnika stanova i najmodavaca u višestruke koristi energetske obnove i za izradu modela potencijalnih energetske i financijske uštede u zgradama koje tek trebaju proći energetske obnovu.

U okviru projekta **CEESEN – BENDER** provedeno je i mjerenje kvalitete zraka u energetski obnovljenim i neobnovljenim višestambenim zgradama na području grada Čakovca. Fokus je bio na tri ključna parametra: temperatura, relativna vlažnost zraka, koncentracija CO<sub>2</sub> i kvaliteta ventilacije. Postavljeni su uređaji za praćenje kvalitete zraka u stanovima smještenima u različitim dijelovima zgrade, kako bi se mogla pratiti varijabilnost kvalitete zraka unutar zgrade. Mjerenja se provodilo 12 mjeseci (kako bi se obuhvatila različita godišnja doba), pri čemu će se kvaliteta zraka mjerila svakih 15 minuta. Dobiveni podaci koristili su se s osnovnim podacima o zgradama i stanovima za analizu promjena kvalitete zraka nakon energetske obnove i za prikaz zdravstvenih koristi dubinske obnove zgrada, osobito onih u posebno lošem stanju u kojima često žive ranjiva kućanstva i tijekom radionica podizanja svijesti o energetske obnovi za vlasnike stanova, najmoprimce, predstavnike stanara i upravitelje zgrada.



DOOR djeluje kao nacionalna antena za Savjetodavni centar za energetska siromaštvo Europske unije (Energy Poverty Advisory Hub – EPAH) od početka 2021. godine. Tijekom 2025. godine DOOR je zajedno s Europskom komisijom organizirao drugi događaj za praktičare na temu „Kako

energetska obnova poboljšava stanovanje u regiji Srednje i Istočne Europe“

Događanje koje je održano online 30. rujna, okupilo je različite dionike od dionika koji kreiraju javne energetske i socijalne politike, do praktičara i istraživače iz cijele srednje i istočne Europe s ciljem rasprave o obnovi stambenog fonda i energetske siromaštva. Sektor zgradarstva je odgovoran za značajan udio potrošnje energije i emisija u EU. U središnjoj i istočnoj Europi poseban problem predstavljaju stare zgrada i niske stope obnove stoga se kroz ovaj događaj željelo istražiti kako suradnja, razmjena znanja i stabilni okviri podrške mogu pomoći u ubrzanju napora obnove i učiniti stanovanje pristupačnijim i energetski učinkovitijim.

## Zajedno do ugodnijeg stanovanja 6

U Zagrebačkom energetske centru (ZEC) 1. i 2. prosinca održane su radionice u sklopu obuke tri volontera za posjete i savjetodavne aktivnosti s 10 ranjivih kućanstava na području Grada Zagreba u kojima žive osobe starije životne dobi. Svrha uključivanja mladih volontera u projekt je ojačati međugeneracijsku solidarnost i mrežu podrške za teme potrošnje energije u kućanstvu u Zagrebu, a cilj radionica je prenijeti relevantna teorijska i praktična znanja o energetske siromaštva i ranjivosti, energetske učinkovitosti u kućanstvu i energetske obnovi, te komunikaciji s ranjivim kućanstvima.





## Omogućimo im da biraju: sloboda izbora zanimanja za održivu STEM budućnost

DOOR je 31. prosinca 2025. godine završio projekt „Omogućimo im da biraju: sloboda izbora zanimanja za održivu STEM budućnost“, kojeg je financirao Grad Zagreb. Projekt je trajao 12 mjeseci i bio je usmjeren na razbijanje rodni stereotipa i poticanje ravnopravnog sudjelovanja djevojčica i dječaka u obrazovanju i izboru karijere, s posebnim naglaskom na STEM područje. U sklopu projekta provedeno je 9 interaktivnih predavanja i jedna terenska nastava, kroz koje je 129 učenika i učenica 7. i 8. razreda Osnovne škole S.S: Kranjčevića aktivno

sudjelovalo u učenju o rodnoj ravnopravnosti, slobodi izbora zanimanja i stvarnim mogućnostima STEM karijera. Kroz rasprave, grupni rad i praktične zadatke učenici su učili prepoznavati i kritički propitivati rodne stereotipe te povezivati vlastite interese i sposobnosti s budućim obrazovnim i profesionalnim odlukama. Važan dio projekta bila je terenska nastava u Gradskim ljekarnama Zagreb gdje su učenici imali priliku upoznati STEM zanimanja u stvarnom radnom okruženju. Kroz stručno vodstvo farmaceutskih stručnjaka upoznali su obrazovni put, svakodnevni rad i društvenu važnost zanimanja poput magistra farmacije i farmaceutskog tehničara te saznali kako se znanja iz kemije, biologije i matematike primjenjuju u praksi i doprinose zdravlju i dobrobiti građana. Projekt se proveo u skladu s Akcijskim planom Grada Zagreba za provedbu Europske povelje o ravnopravnosti žena i muškaraca na lokalnoj razini (2021.–2025.).



## 2.3 Konferencije



U sklopu EUWES projekta, DOOR je 13. ožujka 2025. u sjedištu Europske komisije u Zagrebu organizirao konferenciju „Tipping the Scale: Increasing Gender Equality in the European Energy Sector“, uz podršku partnera Focus, ESF i WECF. Konferencija je okupila stručnjakinje, predstavnice institucija i organizacija civilnog društva s ciljem jačanja rodne ravnopravnosti u energetske sektoru i poticanja djevojaka na STEM karijere. Višnja Ljubičić, pravobraniteljica za ravnopravnost spolova, istaknula je da su rodni stereotipi i dalje jedan od glavnih uzroka nejednakosti te upozorila na nisku zastupljenost žena u energetici u Hrvatskoj (22 %). Kiara Groneweg (WECF) predstavila je analizu rodnih politika u Hrvatskoj, Njemačkoj, Sloveniji i Španjolskoj, naglašavajući manjak samopouzdanja žena u STEM-u i propitivanje njihove stručnosti u muškom radnom okruženju. Na panelu

„Rodna dimenzija javnih politika“ sudjelovale su Marija Lugarić, Rada Borić i Katarina Ivanković Knežević, pri čemu je istaknuta izrazito niska zastupljenost žena na upravljačkim pozicijama u energetske tvrtkama. Panel „Premošćivanje jaza – rod, obrazovanje i zapošljavanje“ uključio je izlaganja Laure Musić (Siemens Energy), Natalije Calavita (EIT RawMaterials) i Ivane Krstanović Vinac (HZZ), koje su govorile o stereotipima, radnim uvjetima i važnosti jasnijeg predstavljanja karijera u energetici. Primjere dobre prakse predstavile su Ema Micevska i Natalia Calavita kroz inicijativu Girls Go Circular, Paula Damaška (ZEZ) kroz projekt WISE, Marilys Louvet (WECF) o izazovima financiranja u kontekstu rodni otpora te Giulia M. Mininni (Sveučilište u Manchesteru, projekt GENERATE) o rodnoj dimenziji i nesigurnosti rada u energetici zapadnog Balkana. Zaključeno je da su za postizanje rodne ravnopravnosti nužne sistavne promjene u obrazovanju, zapošljavanju i javnim politikama, uz jačanje mentorstva, inkluzivnih praksi zapošljavanja, jednake plaće i veće zastupljenosti žena na pozicijama odlučivanja.



## 2.4 Novi projekti



1. rujna 2025. započeo je novi projekt Energy Poverty NEXUS - Osnaživanje država članica za borbu protiv energetske siromaštva. Traje 36 mjeseci, a financiran je iz LIFE-2024-CET. Glavni cilj projekta Energy Poverty Nexus je uspostaviti nove te ojačati već postojeće opservatorije za energetske siromaštvo u sedam pilot zemalja: Bugarskoj, Estoniji, Grčkoj, Španjolskoj, Hrvatskoj, Mađarskoj i Poljskoj. Ovi će opservatoriji imati važnu ulogu u sustavnom prikupljanju podataka i praćenju relevantnih pokazatelja, poticanju suradnje između donositelja odluka i ostalih dionika te pružanju stručne podrške nacionalnim i regionalnim institucijama u osmišljavanju mjera i mehanizama potpore za kućanstva pogođena energetske siromaštvom. Projekt je primarno usmjeren na sedam pilot zemalja – Bugarsku, Hrvatsku, Estoniju, Grčku, Mađarsku, Poljsku i Španjolsku – uz planirano proširenje rezultata i primjenu razvijenih modela u još tri zemlje tijekom faze replikacije.



U listopadu 2025. godine DOOR je započeo provedbu aktivnosti projekta **Zajedno do ugodnijeg stanovanja 6**. Glavni cilj projekta je podizanje svijesti o energetske siromaštva i ublažavanje rizika od energetske siromaštva kod osoba starije životne dobi u Gradu Zagrebu. Projekt uključuje edukaciju 5 volontera (primarno osobe mlađe populacije, uz mogućnost sudjelovanja i drugih) za ulogu energetske savjetnika, čime se potiče međugeneracijska solidarnost i jača lokalna podrška starijim sugrađanima. Volonteri će skupa sa stručnjacima iz DOOR-a provesti mapiranje i analizu potreba te iskustava starijih osoba u riziku od energetske siromaštva u zagrebačkim četvrtima s visokim rizikom od siromaštva, kako bi se mjere usmjerile tamo gdje su najpotrebnije.

Projektom će se pružiti personalizirana savjetodavna i socijalna podrška ranjivim kućanstvima te će se izvršiti podjela i ugradnja energetske paketa u kućanstvima koja takvu uslugu zatraže. Time se stvaraju preduvjeti za stvarne energetske i ekonomske uštede te veće razumijevanje kako malim promjenama smanjiti potrošnju i troškove. Na kraju projekta, u svrhu osvještavanja građana Grada Zagreba za navedene teme, održat će se javna tribina otvorena za sve građane na temu energetske siromaštva u Gradu Zagrebu, uz predstavljanje ostvarenih rezultata i iskustava iz provedbe projekta.



U prosincu 2025. godine počela je provedba projekta financiranog iz programa EUKI- **Za pravednu i klimatski neutralnu mobilnost** (Towards a Just and Climate Neutral Mobility). Projekt se bavi prometnim siromaštvo koje je prepoznato kao ključna prepreka u okviru Socijalnog fonda za klimatsku politiku (SCF). Definirano je kao nemogućnost da se priušti ili pristupi prijevozu potrebnom za osnovne usluge, a rješava kroz nacionalne Socijalne planove za klimatsku politiku (SCP). Projekt podržava provedbu SCP-ova u Hrvatskoj, Mađarskoj, Srbiji i Njemačkoj popunjavanjem kritičnih praznina u znanju, podacima i angažmanu na lokalnoj razini. Neke od aktivnosti u projektu će biti razvoj nacionalnih definicija i pokazatelja, provođenje

ankete, izrada dijagnostičkih izvješća te povećanje kapaciteta javnih institucija kroz radionice. Dodatno, testni piloti i Klimatoni će generirati skalabilna rješenja za mobilnost s niskim emisijama. Ciljane skupine projekta su jedinice lokalne samouprave, ranjive skupine građana, nacionalni donosioci odluka, istraživačke institucije te organizacije civilnog društva i opća javnost. Koordinator projekta je Climate Alliance iz Njemačke, DOOR sudjeluje kao partner iz Hrvatske, a ostali partneri dolaze iz Mađarske i Srbije. Projekt traje 27 mjeseci.





### **3. Analiza društvenog učinka**

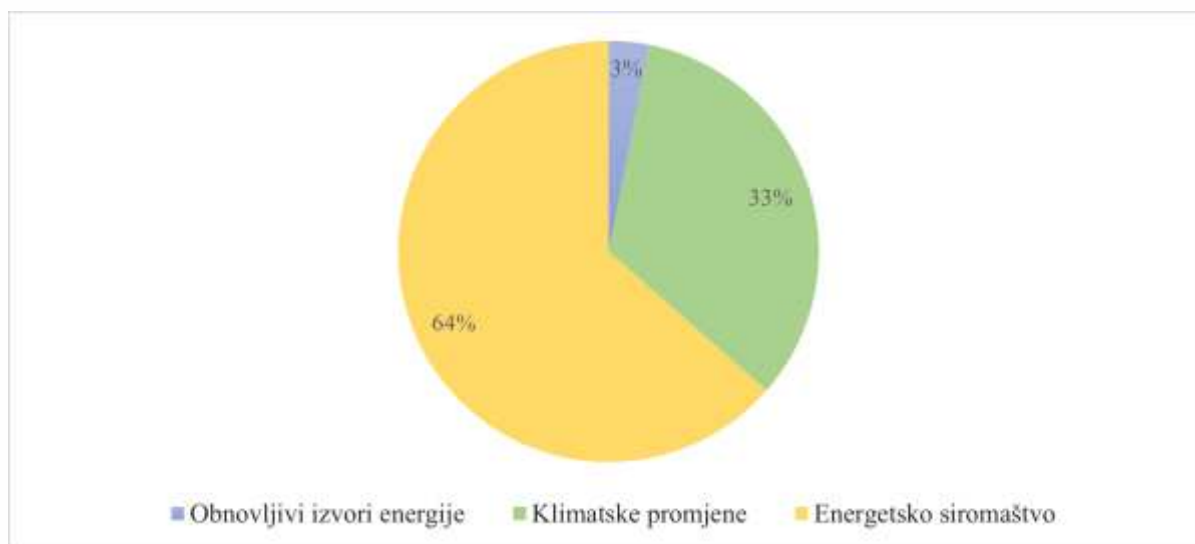
U ovom poglavlju donose se sažeci detaljnije analize društvenog učinka DOOR-a za 2025. godinu, s fokusom na tri glavne cjeline analize: (1) društveni učinak projektnih aktivnosti, (2) digitalnu komunikaciju, vidljivost i interakciju te (3) percepcije projektnih partnera o provedbi i učincima zajedničkih projekata.

### 3.1 Društveni učinak projekata DOOR-a u 2025. godini

Analiza obuhvaća 18 projekata u tri strateška područja: energetska siromaštvo (8), klimatske promjene (8) i obnovljivi izvori energije (2).

DOOR je koordinira i/ili vodi 11 projekata, partner u 6, a u 1 projektu djeluje kao antena (EPAH). Projekti su većinski financirani iz EU programa (osobito LIFE), uz manji broj lokalno i nacionalno financiranih projekata.

Društveni učinak se u 2025. godini najizravnije očituje kroz obrazovanje i savjetovanje, zagovaranje i komuniciranje s javnošću te istraživanje.



Slika 1. Analizirane projektne aktivnosti prema strateškom području u 2025. godini.

## Ključni rezultati po vrstama aktivnosti:

**Obrazovanje i savjetovanje: 57 aktivnosti u 16 projekata, ukupno 1.418 korisnika.** Doseg se ostvaruje pretežito kroz predavanja i radionice s građanima i učenicima osnovnih i srednjih škola, uz povremeno uključivanje donositelja odluka i stručnjaka. Aktivnosti su najčešće provedene u Zagrebu, ali i u više drugih gradova diljem RH. Učinci se najčešće procjenjuju kao **srednji**, osobito u području zajednice, načina života te zdravlja i kvalitete života.

**Zagovaranje i komuniciranje: 32 aktivnosti u 10 projekata, ukupno 1.126 korisnika.** Prevladavaju publikacije, umrežavanja i konferencije, uz niz javnih događaja, najčešće na lokalnoj i nacionalnoj razini (uz pojedinačne međunarodne aktivnosti). Učinci su u pravilu **srednji**, s najvidljivijim pomacima u području zajednice i tema vezanih uz životne uvjete.

**Istraživanje: 2 aktivnosti u 2 projekta, oko 112 korisnika.** Aktivnosti uključuju energetske studije kućanstava te mjerenje kvalitete zraka u višestambenim zgradama, s ciljem boljeg razumijevanja učinaka energetske obnove. Učinci su procijenjeni kao **srednji do jaki**, ponajprije u domenama kvalitete života i uvjeta stanovanja.



## 3.2 Digitalna komunikacija, vidljivost i interakcija

Digitalni kanali u 2025. godini služili su kao alati za vidljivost projektnih rezultata i poziva na sudjelovanje, te kao dopuna aktivnostima na terenu i u radu s dionicima. U nastavku su sažeti najvažniji pokazatelji za društvene mreže, web stranicu i newsletter.

**Društvene mreže:** 563 objave povezane s 20 projekata (Facebook, Instagram, LinkedIn i X). Za tri glavna kanala evidentirano je 468 jedinstvenih objava s ukupno 64.177 doseg, 81.112 pregleda i 2.219 oznaka „Sviđa mi se”. Facebook predvodi dosezima, Instagram pregledima i „lajkovima”, a LinkedIn bilježi najvišu prosječnu stopu angažmana.

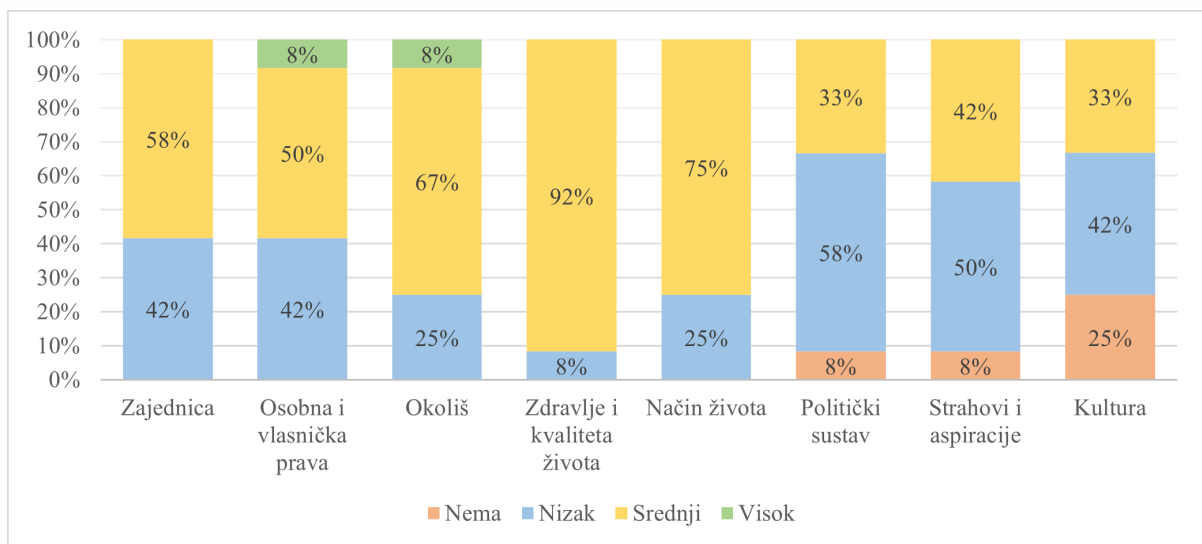
Po strateškim područjima, najveći volumen objava ostvaren je u energetsom siromaštvu (322 objave), zatim u klimatskim promjenama (227 objava), dok su obnovljivi izvori energije zastupljeni s 14 objava. U energetsom siromaštvu komunikaciju pretežito nose EUWES, crOss renoHome, LIFE ReHABITA i CEESEN-BENDER, a u klimatskim promjenama Europski klimatski pakt.

**Web stranica:** 73 jedinstvene objave dosegnule su 682 jedinstvena korisnika. Na razini projekata evidentirano je 82 objave s dosegom 798, pri čemu energetske siromaštvo ima najveći obujam (46 objava) i doseg (398), a klimatske promjene slijede s 32 objave i dosegom 343. Obnovljivi izvori energije ostvaruju 4 objave i doseg 57.

**Newsletter:** 11 izdanja (kraj siječnja – početak listopada) s relativno stabilnim dosegom po izdanju, u rasponu od 1.325 do 1.386. U newsletterima se pojavljuje 12 projekata (5 iz energetske siromaštva i 7 iz klimatskih promjena), uz gotovo izjednačen kumulativni doseg dvaju područja (oko 27,5 tisuća po području).

### 3.3 Percepcije projektnih partnera o provedbi i društvenim učincima projekata

Perspektiva projektnih partnera pruža dopunski uvid u kvalitetu provedbe i percipirani doprinos projekata društvenoj promjeni. U 2025. godini prikupljeno je 12 odgovora koji se odnose na 5 projekata, pri čemu je najveći udio odgovora stigao za projekt CEESSEN-BENDER.



Slika 2. Procjena intenziteta učinaka projektnih aktivnosti prema područjima učinka. [Izvor: „Annual Social Impact Assessment and Project Implementation Review: DOOR's Partner Survey“, 2025.]

**Profil organizacija:** najzastupljenije su organizacije civilnog društva (5) i mala i srednja poduzeća (4), uz javne institucije (2) i mrežu OCD-ova (1). Partneri najčešće djeluju lokalno (67%), zatim nacionalno (58%) i regionalno (50%), dok je internacionalna razina zastupljena u 33% odgovora.

**Interes i provedba:** na početku projekta interes je najčešće procijenjen kao vrlo visok, a tijekom provedbe se prema odgovorima pretežito povećavao. Projektne aktivnosti partneri najčešće procjenjuju kao značajan ili donekle prisutan doprinos glavnim ciljevima, uz dominantno pozitivne ocjene zadovoljstva provedbom.

**Procjena društvene promjene:** polovica ispitanika procjenjuje da projekti ostvaruju donekle pozitivan doprinos društvenoj promjeni u svojim zemljama, dok manji dio učinak vidi kao izrazito pozitivan. Istodobno, trećina ispitanika učinak procjenjuje neutralno.

**Promjene među dionicima:** kod nacionalnih dionika odgovori su podijeljeni između stagnacije i porasta, dok kod lokalnih dionika prevladava procjena porasta. U kolaborativnim mrežama svi ispitanici bilježe porast, a unutar vlastitih organizacija porast navodi velika većina. Kod suradnji s drugim domaćim organizacijama, tri četvrtine ispitanika bilježi porast, najčešće „donekle”.

**Područja i teme učinka:** partneri najčešće navode učinke srednjeg intenziteta, posebno u području zdravlja i kvalitete života, načina života, okoliša i zajednice, dok u političkom sustavu, kulturi te strahovima i aspiracijama prevladavaju procjene niskog intenziteta ili izostanka učinka. Kao najčešća tematska područja učinka ističu se energetska siromaštvo i energetska učinkovitost u kućanstvima (83%) te energetska obnova i energetska učinkovitost u zgradama (67%), uz zamjetne udjele socijalne pravde i inkluzije (42%) te ublažavanja klimatskih promjena (33%)



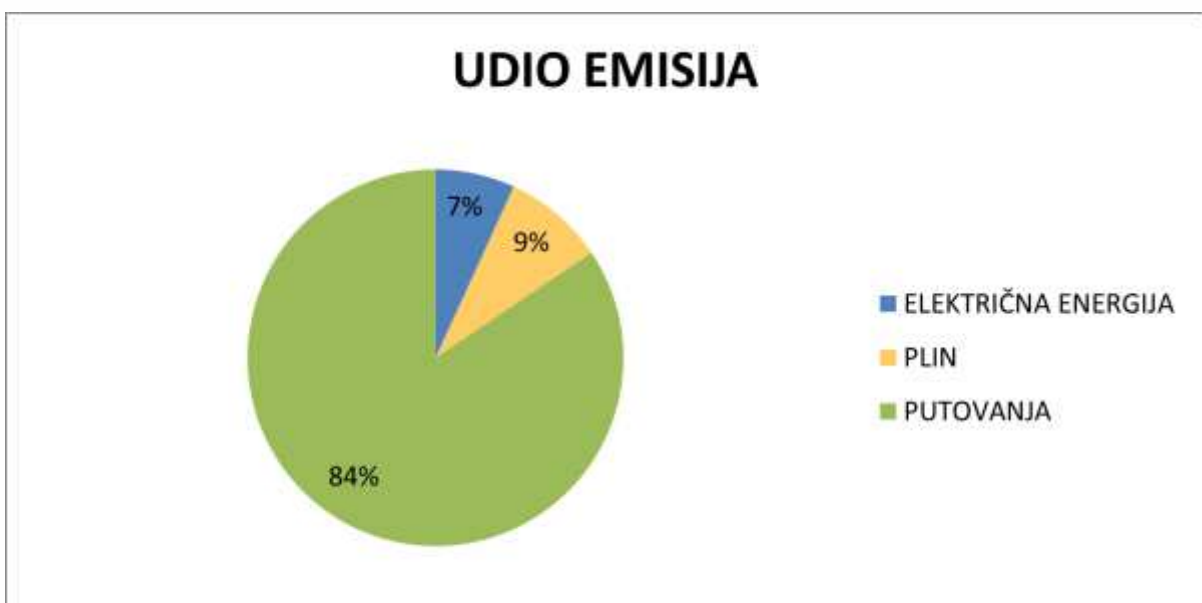


## 4. DOOR-ov CO2 otisak tijekom 2025. godine

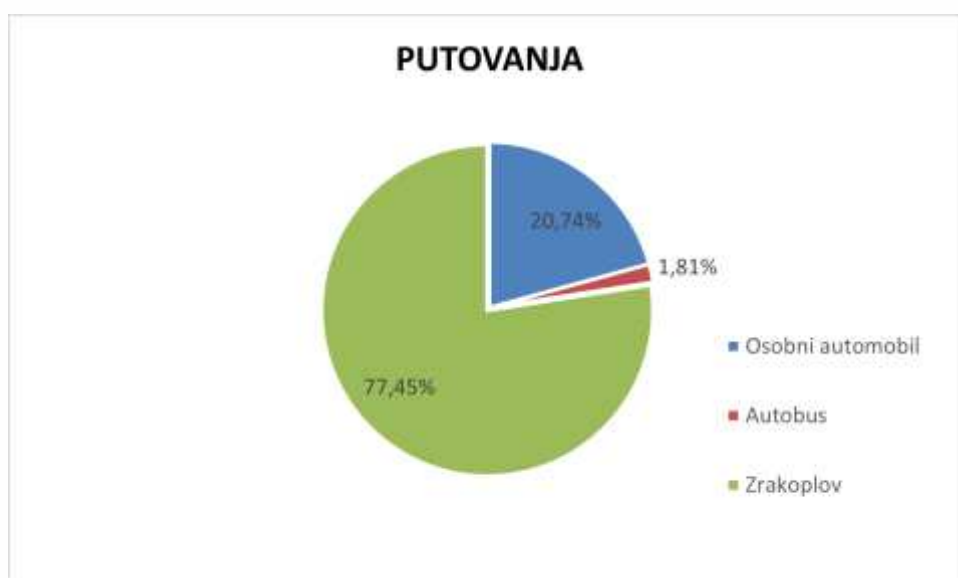
Za izračun ugljičnog otiska potrebno je prikazati podatke koji odgovaraju podacima o aktivnostima u organizaciji i faktoru emisije. Podaci o aktivnostima organizacije podijeljeni su u tri vrste:

1. Izravne emisije povezane s aktivnostima organizacije (potrošnja fosilnih goriva u strojevima ili vozilima).
2. Neizravne emisije povezane s potrošnjom energije koju dobiva i troši organizacija.
3. Ostale neizravne emisije, kao npr. službena poslovna putovanja i putovanja na posao i s posla.

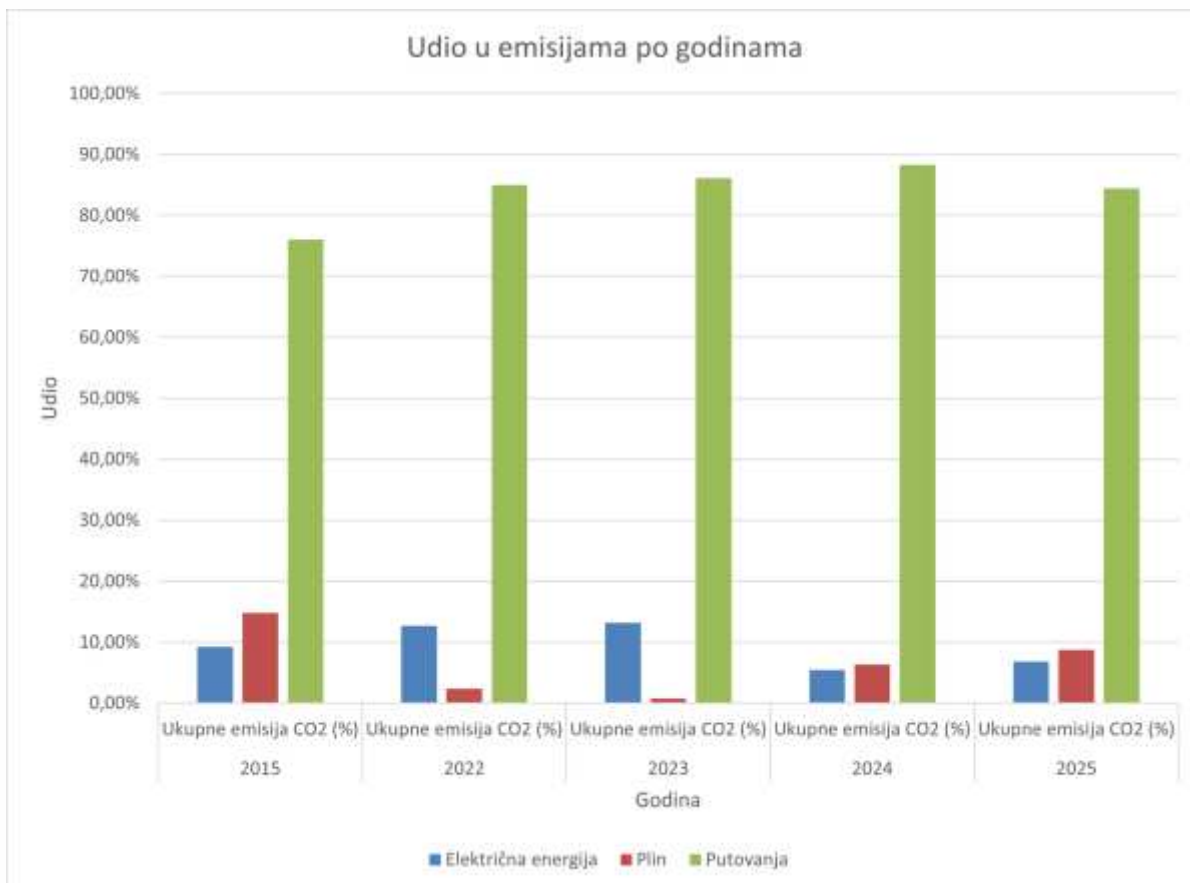
Podaci za DOOR u 2025. godini prikazani su na sljedećim grafikonima:



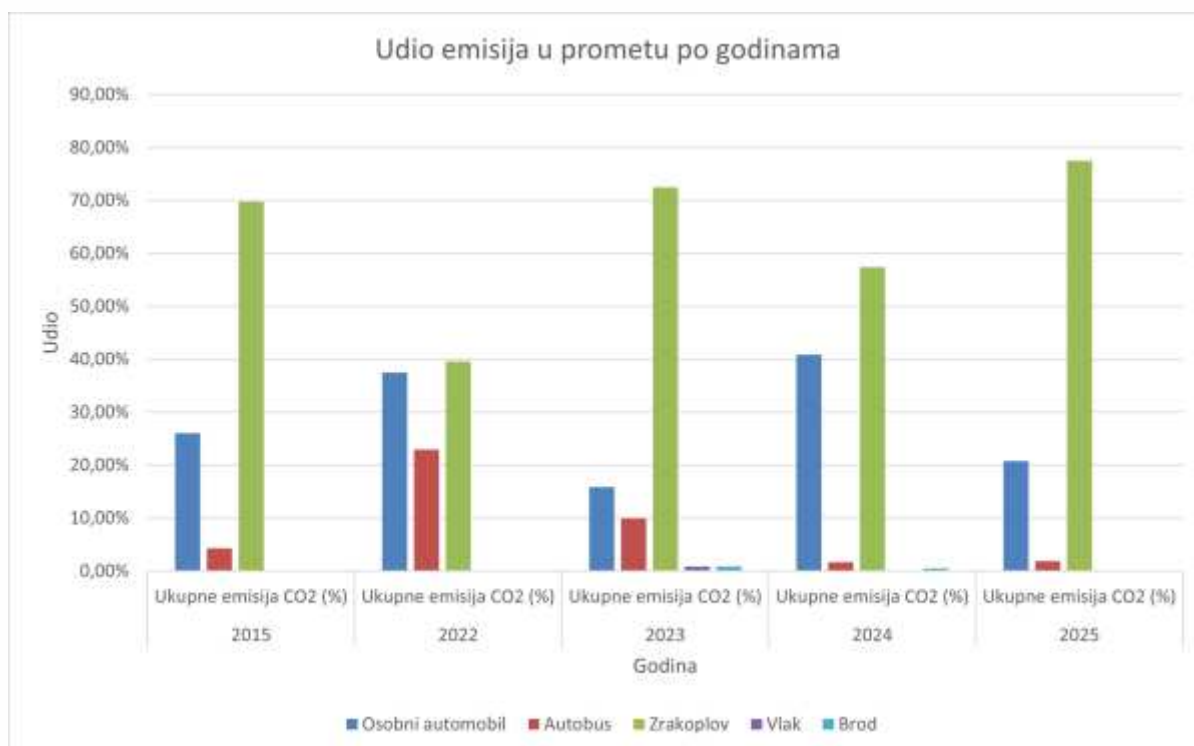
Grafikon 1 prikazuje rezultate DOOR-ovog ugljičnog otiska za 2025. godinu. Iz podataka je vidljivo da najveći udio ukupnih emisija proizlazi iz putovanja, čak 84%, dok korištenje električne energije sudjeluje sa 7%, a potrošnja plina s 9% ukupnih emisija.



Grafikon 2 prikazuje udio emisija prema vrstama prijevoznih sredstava korištenih na službenim putovanjima u 2024. godini. Najveći doprinos ukupnim emisijama ima avionski promet s udjelom od 77,45%, dok prijevoz osobnim automobilom sudjeluje s 20,74%. Znatno manji udio otpada na autobusni prijevoz (1,81%). U 2025. godini nisu zabilježene emisije iz prijevoza brodom i vlakom, budući da ta prijevozna sredstva nisu bila korištena.

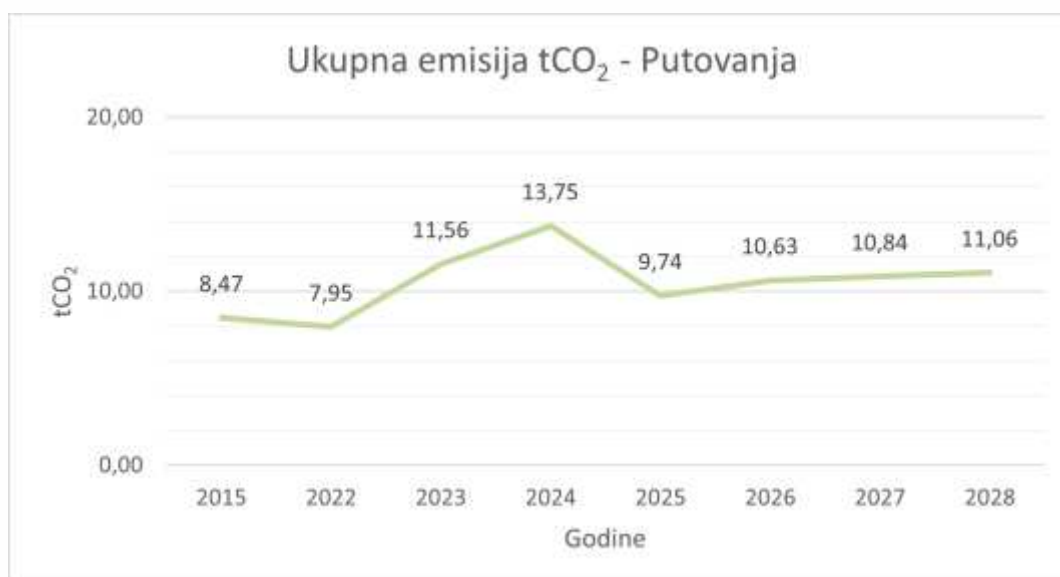


Grafikon 3 prikazuje usporedbu ugljičnog otiska u 2015., te 2022.- 2025. U 2025. godini i dalje je vidljivo da putovanja predstavljaju dominantan izvor emisija CO<sub>2</sub>, s udjelom od 84,42%. Iako je taj udio nešto niži u odnosu na 2024. godinu (88,27%) te blago manji u usporedbi s 2022. i 2023. godinom, putovanja i dalje značajno nadmašuju ostale izvore emisija. Udio emisija iz električne energije u 2025. iznosi 6,84%, što predstavlja blagi porast u odnosu na 2024. godinu (5,40%), ali je i dalje osjetno niži u usporedbi s razdobljem 2015.–2023., kada se kretao između 9,20% i 13,14%. Emisije povezane s korištenjem plina u 2025. godini iznose 8,74%, što je povećanje u odnosu na prethodne tri godine, osobito u usporedbi s 2022. i 2023. godinom kada je njihov udio bio vrlo nizak. Unatoč tom porastu, udio emisija iz plina i dalje je manji nego 2015. godine, kada je iznosio 14,77%. Ukupno gledano, 2025. godina pokazuje blago uravnoteženiju raspodjelu emisija u odnosu na 2024., uz smanjenje udjela putovanja i umjereni porast emisija iz energije i plina, no struktura ugljičnog otiska i dalje ostaje snažno obilježena emisijama iz službenih putovanja.



Grafikon 4 prikazuje udio emisija u prometu po godinama. U 2025. godini emisije iz prometa ponovno su dominantno povezane sa zračnim prijevozom, koji čini 77,45% ukupnih emisija, što predstavlja značajan porast u odnosu na 2024. godinu, kada je udio iznosio 57,42%. Istodobno je udio emisija iz osobnih automobila znatno smanjen, s 40,88% u 2024. na 20,74% u 2025. godini. Emisije iz autobusnog prijevoza ostale su na vrlo niskoj razini, uz blagi porast s 1,70% na 1,81%. U 2025. godini nisu zabilježene emisije iz prijevoza vlakom i brodom, dok su u 2024. te vrste prijevoza imale manji, ali prisutan udio u ukupnim emisijama.

U nastavku donosimo prikaz projekcija za nadolazeće godine.



Emisije CO<sub>2</sub> iz putovanja do 2025. godine pokazuju izražene oscilacije. Nakon pada u 2022. godini (7,95 t), slijedi snažan porast u 2023. i 2024., s vrhuncem od 13,75 t CO<sub>2</sub>. U 2025. godini zabilježen je pad na 9,74 t CO<sub>2</sub>. Prema projekcijama nakon 2025. godine, očekuje se postupni ponovni rast emisija – na 10,63 t u 2026., 10,84 t u 2027. te 11,06 t CO<sub>2</sub> u 2028. godini, što upućuje na umjeren uzlazni trend, ali bez doseganja razina iz 2024. godine.



Grafikon 5 prikazuje trend kretanja ukupnih emisija CO<sub>2</sub> u razdoblju od 2015. do 2028. godine. U razdoblju od 2015. do 2025. godine vidljive su oscilacije u ukupnim emisijama CO<sub>2</sub>. Nakon početne vrijednosti od 11,14 t CO<sub>2</sub> u 2015. godini, zabilježen je pad u 2022. godini (9,35 t), nakon čega slijedi izražen porast u 2023. i 2024. godini, s vrhuncem od 15,57 t CO<sub>2</sub> u 2024. U 2025. godini emisije ponovno padaju na 11,54 t CO<sub>2</sub>, čime se približavaju razini iz 2015. godine.

U usporedbi s 2024. godinom emisije CO<sub>2</sub> su manje zbog smanjenog broj putovanja i manje potrošnje energije za grijanje jer se broj aktivnih ureda smanjio s 2 na 1. S obzirom na dosta veće emisije prethodnih godina funkcija trend predviđa linearni rast emisija u iduće 3 godine što ne mora biti nužno ako se potrošnja energije i emisije održe na nivou 2025. godine. Također, prema trenutačnom trendu, stabilizacija emisija se predviđa za 2028.

Za razdoblje nakon 2025. godine prikazane su procijenjene vrijednosti temeljene na linearnom trendu. Prema tim projekcijama, u 2026. godini očekuje se ponovni rast emisija na 13,10 t CO<sub>2</sub>, dok se u 2027. predviđa daljnje povećanje na 14,28 t CO<sub>2</sub>. U 2028. godini procjenjuje se blago smanjenje emisija na 13,86 t CO<sub>2</sub>, što upućuje na moguću stabilizaciju nakon razdoblja rasta.



## 5. Volontiranje

Od listopada 2023. godine DOOR djeluje kao nacionalni koordinator Europskog klimatskog pakta, u okviru kojega djeluje 18 klimatskih veleposlanika koji aktivno volontiraju s ciljem provedbe klimatskih aktivnosti. U 2025. godini u DOOR-u je ukupno u okviru različitih aktivnosti djelovalo 8 volontera (5 volonterki i 3 volontera).





## 6. Organizacijski razvoj

U 2025. godini DOOR je nastavio aktivno sudjelovati u različitim nacionalnim i međunarodnim mrežama te je kao i prethodnih godina nastavio širiti mrežu međunarodnih i nacionalnih partnera s kojima surađuje. Sve važne informacije o svom radu DOOR i dalje objavljuje na svojoj internetskoj stranici [www.door.hr](http://www.door.hr). Kao i tijekom 2024. godine redovito su izdavani bilteni s pregledom najvažnijih informacija, najavom događanja i preporukama za stručnu literaturu iz područja klime i energetike. DOOR kontinuirano djeluje u području energetike s posebnim fokusom na Energetiku i okoliš i Energetiku i društvo.

U 2025. godini DOOR je nastavio aktivno raditi na osiguravanju svog strateškog cilja: Energetsko siromaštvo- energetska učinkovitost, Obnovljivi izvori energije – energetske zajednice i obnovljive zajednice energije te osnaživanje građana na tržištu el. energije i Klimatske promjene – prilagodba klimatskim promjenama. U sva tri navedena područja uključena je provedba edukacijskih aktivnosti te praćenje financijskih ulaganja po pojedinim područjima.

DOOR će i dalje nastaviti s aktivnim prijavama na nacionalne i europske projekte, ali i redovitim dnevnim, tjednim i mjesečnim sastancima timova zaposlenika.





## 7. Interna struktura

Skupština je najviše tijelo DOOR-a i okuplja sve članove. Između sjednica Skupštine, DOOR-om upravlja Upravni odbor u sljedećem sastavu:

**Ivana Rogulj**, dipl. ing. el., MBA, predsjednica Upravnog odbora

**Petra Andrić**, prof. soc.

dr. sc. **Maja Božičević Vrhovčak**, dipl. ing. el.

prof. dr. sc. **Marko Delimar**, dipl. ing. el.

izv. prof. dr. sc. **Goran Krajačić**, član Upravnog odbora od 06.05.2025.

mr. sc. **Zlatko Zmijarević**, član Upravnog odbora do 06.05.2025.

Funkciju izvršne direktorice obnaša **Miljenka Kuhar**, mag. soc. Uz izvršnu direktoricu, DOOR je na kraju 2025. godine imao još jedanaest zaposlenika: stariju stručnu suradnicu **Maju Bratko** dipl. ing. geol., stariju stručnu suradnicu **Anamari Majdandžić**, mag. oecol., starijeg stručnog suradnika **Matiju Epperta**, mag. ing. petrol., stariju stručnu suradnicu **Sandru Slivar Rebernišak**, mag. oecol et.prot.nat., starijeg stručnog suradnika **Tomislava Cika**, mag. soc., starijeg stručnog suradnika **Ivana Duila**, stariju stručnu suradnicu **Nenu Šilić** Bc.Environmental Engineer, mlađu stručnu suradnicu **Kristinu Ljubicu Paša** univ. bacc, rel. int., starijeg stručnog suradnika dr. sc. **Zvonimira Anića**, te voditeljicu financija **Mašu Pauković**, mag. oec., i voditeljicu ureda **Danijelu Špišić Živković**.





## 8. Financijsko izvješće

## 8.1 Bilanca na dan 31. prosinca 2025. godine

IMOVINA	2024	2025	INDEKS
<b>Nefinancijska imovina</b>	<b>13.492,35</b>	<b>7.132,70</b>	<b>52,86</b>
<i>Neproizvedena dugotrajna imovina</i>	4.742,01	2.571,86	54,24
<i>Proizvedena dugotrajna imovina</i>	7.449,04	4.200,40	56,39
<i>Plemeniti metali i ostale pohranjene vrijednosti</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Sitni inventar</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Nefinancijska imovina u pripremi</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Proizvedena kratkotrajna imovina</i>	1.301,30	360,44	27,70
<b>Financijska imovina</b>	<b>291.002,31</b>	<b>640.050,62</b>	<b>219,95</b>
<i>Novac u banci i blagajni</i>	157.815,62	401.652,69	254,51
<i>Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo</i>	106.469,68	202.514,48	190,21
<i>Zajmovi</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Vrijednosni papiri</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Dionice i udjeli u glavnici</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Potraživanja za prihode</i>	26.717,01	26.150,00	97,88
<i>Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda</i>	0,00	9.733,45	100,00
<b>UKUPNO</b>	<b>304.494,66</b>	<b>647.183,32</b>	<b>212,54</b>

OBVEZE I VLASTITI IZVORI	2024	2025	INDEKS
<b>Obveze</b>	<b>242.848,64</b>	<b>582.842,18</b>	<b>240,00</b>
<i>Obveze za rashode</i>	37.286,23	34.624,69	92,86
<i>Obveze za radnike</i>	32.560,50	28.903,65	88,77
<i>Obveze za materijalne rashode</i>	2.347,80	2.480,69	105,66
<i>Obveze za financijske rashode</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Obveze za prikupljena sredstva pomoći</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Obveze za kazne, penale i naknade šteta</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Ostale obveze</i>	2.377,93	3.240,35	136,27
<i>Obveze za vrijednosne papire</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Obveze za kredite i zajmove</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Odgodeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja</i>	205.562,41	548.217,49	266,69
<b>Vlastiti izvori</b>	<b>61.646,02</b>	<b>64.341,14</b>	<b>104,37</b>
<i>Vlastiti izvori</i>	0,00	0,00	0,00
<i>Višak prihoda</i>	61.646,02	64.341,14	104,37
<i>Manjak prihoda</i>	0,00	0,00	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>304.494,66</b>	<b>647.183,32</b>	<b>212,54</b>

**Ukupna imovina** na dan 31.12.2025. godine iznosila je **647.183,32 EUR** (31.12.2024.: 304.494,66 EUR).

*Nefinancijska imovina* je na dan 31.12.2025. godine iznosila 7.132,70 EUR (31.12.2024.: 13.492,35 EUR). Sastoji se od Neproizvedene dugotrajne imovine u iznosu od 2.571,86 EUR (31.12.2024.: 4.742,01 EUR), Proizvedene dugotrajne imovine u iznosu od 4.200,40 EUR (31.12.2024.: 7.449,04 EUR) i Proizvedene kratkotrajne imovine u iznosu od 360,44 EUR (31.12.2024.: 1.301,30 EUR)

*Financijska imovina* je na dan 31.12.2025. godine iznosila 640.050,62 EUR (31.12.2024.: 291.002,31 EUR) i viša je zbog povećane dinamike uplata donatora i kupaca usluga. Sastoji se od:

- Novca u banci i blagajni u iznosu od 401.652,69 EUR (31.12.2024.: 157.815,62 EUR),
- Depozita, jamčevnih pologa i potraživanja od radnika te za više plaćene poreze i ostalo u iznosu od 202.514,48 EUR (31.12.2024.: 106.469,68 EUR) te
- Potraživanja za prihode u iznosu od 26.150,00 EUR (31.12.2024.: 26.717,01 EUR).

**Ukupne obveze i vlastiti izvori** na dan 31.12.2025. godine iznosili su **582.842,18 EUR** (31.12.2024.: 242.848,64 EUR).

*Obveze za radnike* iznose 34.624,69 EUR (31.12.2024.: 37.286,23 EUR) i u cijelosti se odnose na plaću za prosinac 2025. godine.

*Obveze za materijalne rashode* iznose 2.480,69 EUR (31.12.2024.: 2.347,80 EUR) i odnose se na dospjele neplaćene obveze prema dobavljačima i na naknade za prijevoz na posao i s posla radnicima te su u cijelosti podmirene početkom 2026. godine.

*Ostale obveze* iznose 3.240,35 EUR (31.12.2024.: 2.377,93 EUR) i odnose se na Obveze za porez na dodanu vrijednost i na Obveze za predujmove, depozite, primljene jamčevine i ostale nespomenute obveze.

*Odgođeno plaćanje rashoda i prihodi budućih razdoblja* iznosi 548.217,49 EUR (31.12.2024.: 205.562,41 EUR).

## 8.2 Izvještaj o prihodima i rashodima za razdoblje od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

PRIHODI	2024	2025	INDEKS
Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga	71.507,64	90.832,91	127,03
Prihodi od članarina i članskih doprinosa	390,00	290,00	74,36
Prihodi od imovine	108,14	2.503,30	2.314,87
Prihodi od donacija	745.706,49	1.354.117,32	181,59
Ostali prihodi	438,94	10.536,87	2.400,53
<b>UKUPNO</b>	<b>818.151,21</b>	<b>1.458.280,40</b>	<b>178,24</b>

RASHODI	2024	2025	INDEKS
Rashodi za radnike	410.251,53	361.257,37	88,06
Materijalni rashodi	156.516,18	132.253,77	84,50
Rashodi amortizacije	7.849,28	6.232,93	79,41
Financijski rashodi	949,02	646,25	68,10
Donacije	82.435,34	952.923,00	1.155,96
Ostali rashodi	64.733,55	0,00	0,00
<b>UKUPNO</b>	<b>722.734,90</b>	<b>1.453.313,32</b>	<b>201,09</b>

Ukupni prihodi u 2025. godini iznosili su 1.458.280,40 EUR (2024.: 818.151,21 EUR) te su povećani u odnosu na 2024. godinu za 78,24%.

*Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga* su ostvareni u iznosu od 90.832,91 EUR (2024.: 71.507,64 EUR) i bilježe rast od 27,03% u odnosu na 2024. godinu, a odnose na prihode realizirane od gospodarske djelatnosti.

*Prihodi od članarina i članskih doprinosa* iznosili su 290,00 EUR (2024.: 390,00 EUR), a odnose se na članarine redovnih članova i članica udruge.

*Prihodi od imovine* su iznosili 2.503,30 EUR (2024.: 108,14 EUR) te se odnose na Prihode od zateznih kamata i na Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju.

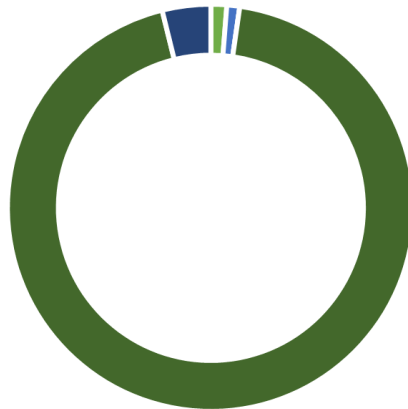
*Prihodi od donacija* su realizirani u iznosu od 1.354.117,32 EUR (2024.: 745.706,49 EUR) te su za 81,59% povećani u odnosu na 2024. godinu. Odnose se na realizirane prihode po prethodno ugovorenim i novougovorenim projektima tijekom 2025. godine te po završnim projektnim financijskim izvještajima („Driving Investment in Energy Efficiency through Energy Savings Insurance in Europe 2.0 — ESI Europe 2.0“, „Empowering underrepresented women in the energy sector - EUWES“, „LOGYCO-Setting the Basis for the Establishment of Local Energy Communities“, „Odgovornom potrošnjom do bolje klime 4“, „Moja učinkovita škola 9“, „ENERGIZE - Edukacije o ENERGetskoj učinkovitosti i obnovljivim Izvorima Energije za građane“ i „Zelena učionica, svijetla klimatska budućnost“).

*Ostali prihodi* u iznosu od 10.536,87 EUR (2024.: 438,94 EUR) se odnose na Prihode od naknade štete i refundacija i na Ostale nespomenute prihode.



U ukupnim prihodima najveći udio imaju Prihodi od donacija (92,86%), a slijede ih Prihodi od prodaje roba i pružanja usluga (6,23%), Ostali prihodi (0,72%), Prihodi od imovine (0,17%) te Prihodi od članarina i članskih doprinosa (0,02%).

## Prihodi od donacija



- Prihodi od donacija iz državnog proračuna
- Prihodi od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave
- Prihodi od donacija iz državnog proračuna za EU projekte
- Prihodi od institucija i tijela EU
- Prihodi od trgovačkih društava i ostalih pravnih osoba

**Ukupni rashodi** u 2025. godini iznosili su 1.453.313,32 EUR (2024.: 722.734,90 EUR) te su povećani za 101,09% u odnosu na 2024. godinu.

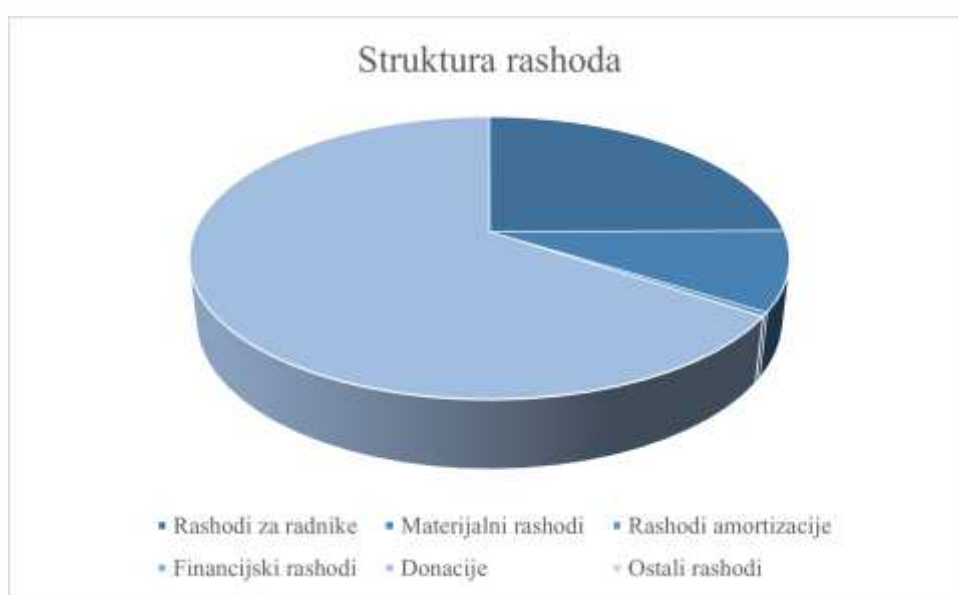
*Rashodi za radnike* realizirani su u iznosu od 361.257,37 EUR (2024.: 410.251,53 EUR) što u odnosu na 2024. godinu predstavlja smanjenje od 11,94%, a uslijed promjena u ljudskim resursima.

*Materijalni rashodi* iznosili su 132.253,77 EUR (2024.: 156.516,18 EUR) i u odnosu na 2024. godinu zabilježili pad od 15,50%. Materijalni se rashodi sastoje od naknada troškova radnicima (24,52%), naknada ostalim osobama izvan radnog odnosa (3,95%), rashoda za usluge (47,90%), rashoda za materijal i energiju (4,66%) i ostalih nespomenutih materijalnih rashoda (18,96%).

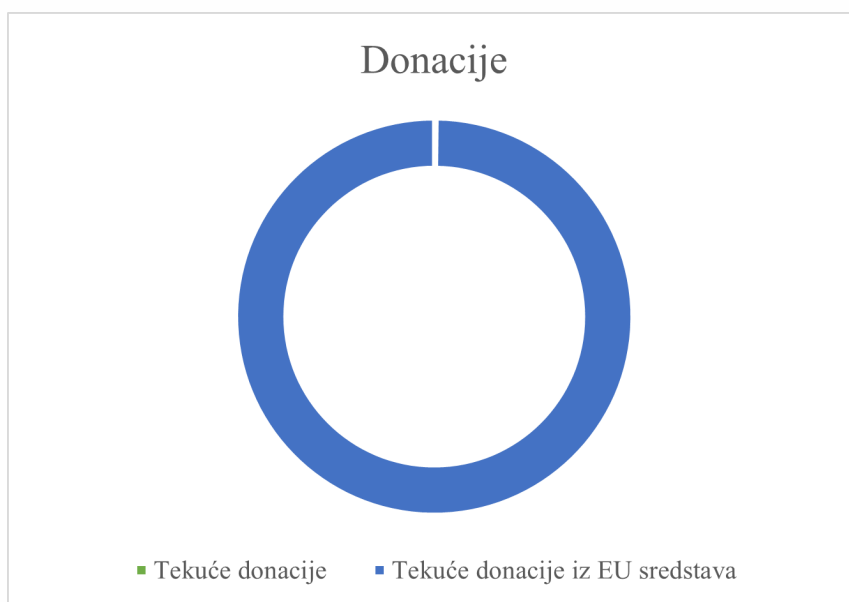
*Rashodi amortizacije* su ostvareni u iznosu od 6.232,93 EUR (2024.: 7.849,28 EUR).

*Financijski rashodi* su iznosili 646,25 EUR (2024.: 949,02 EUR) i smanjeni su za 31,90% u odnosu na 2024. godinu. Osim od Bankarskih usluga i usluga platnog prometa, ovi se rashodi sastoje i od Negativnih tečajnih razlika i valutne klauzule.

*Donacije* su iznosile 952.923,00 EUR (2024.: 82.435,34 EUR) i u odnosu na 2024. su znatno povećane, a odnose se na projektna sredstva zaprimljena od donatora i prosljeđena projektnim partnerima, a po zaprimanju sredstava temeljem periodičkih i završnih financijskih izvještaja.



U ukupnim rashodima najveći udio imaju Donacije (65,57%), a slijede ih Rashodi za radnike (24,86%), Materijalni rashodi (9,10%), Rashodi amortizacije (0,43%) te Financijski rashodi (0,04%).



## 8.3 Zaključak

---

Financijsko poslovanje DOOR-a je u 2025. godini bilo stabilno i uspješno.

U 2025. godini ostvaren je višak prihoda nad rashodima u iznosu od 4.967,08 EUR.

DOOR je 2025. godinu završio s 12 zaposlenih.



# Godišnje izvješće 2025



DOOR