

# STRATEŠKI PLAN



ZA RAZDOBLJE 2021 - 2027.



## 1 Contents

1. Uvod .....	3
2 Pregled postignuća.....	5
2.1 Razdoblje 2015.-2020.....	5
2.1.1 Ostvarenje po strateškim područjima .....	6
3 Pregled okruženja .....	11
3.1 Političko okruženje .....	11
3.2 Gospodarsko okruženje .....	11
3.3 Društveno okruženje.....	11
3.4 Tehnološko okruženje.....	12
3.5 Legislativno okruženje .....	12
3.6 Okolišno okruženje.....	12
4 Analiza dionika.....	13
5 Pregled dostupnih financijskih sredstava u razdoblju 2021.-2027. ....	21
6 Misija, vizija, ciljevi i vrijednosti organizacije .....	23
7 SWOT analiza .....	24
8 Strateška područja, prioriteti, aktivnosti, indikatori i ciljevi u narednom razdoblju .....	25
8.1 Energetsko siromaštvo.....	26
8.1.1 Sudjelovanje u oblikovanju javnih politika za suzbijanje energetskog siromaštva na EU, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini .....	27
8.1.2 Kontinuirana međusektorska suradnja za suzbijanje energetskog siromaštva na EU, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini .....	28
8.1.3 Praćenje provedbe javnih politika i mjerenje učinaka implementiranih mjera na smanjenje energetskog siromaštva.....	30
8.1.4 Obrazovanje različitih dionika i kapacitiranje organizacija za provedbu mjera s ciljem ublažavanja energetskog siromaštva .....	31
8.1.5 Provođenje mjera energetske učinkovitosti s ciljem suzbijanja energetskog siromaštva.....	32
8.1.6 Osnivanje centara za energetsko siromaštvo .....	33
8.1.7 Promicati temu energetskog siromaštva u medijskom prostoru te povećati zastupljenost teme u javnom prostoru .....	34

8.2	Obnovljivi izvori energije.....	35
8.2.1	Olakšavanje provedbe projekata OIE .....	36
8.2.2	Izrada preporuka i zagovaranje smanjenja prepreka za ulaganje građana u OIE s naglaskom na proizvodnju energije za vlastitu potrošnju.....	36
8.2.3	Promicanje teme korištenja obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti u medijskom prostoru te promicanje demokratizacije energetskog sektora .....	37
8.2.4	Obrazovne mjere u području OIE za građane i male poduzetnike .....	38
8.2.5	Sudjelovanje u pripremi te praćenje provedbe programa za pripremu i financiranje projekata OIE	38
8.2.6	Tehnička pomoć u provedbi projekata OIE.....	39
8.3	Klimatske promjene.....	40
8.3.1	Poticanje participativne i međusektorske suradnje u pripremi i provedbi javnih politika u području klime.....	40
8.3.2	Poticanje implementacije mjera u području klimatskih promjena.....	41
8.3.3	Praćenje i sudjelovanje u pripremi EU i nacionalnih programa, instrumenata i mehanizama za provedbu mjera u području klime.....	42
8.3.4	Promicanje klimatskih tema u medijskom prostoru s ciljem povećanja njihove kvalitete i znanstvene utemeljenosti te zastupljenosti u javnom prostoru .....	43
8.3.5	Promicati podučavanje o temama iz područja klime na svim razinama obrazovanja .....	44
8.3.6	Vođenje primjerom u borbi protiv klimatskih promjena .....	45
8.4	Institucionalni razvoj .....	46
8.4.1	Izmjena i dopuna internih akata s ciljem povećanja osiguravanja sustava kvalitete .....	46
8.4.2	Kontinuirani rad na unapređenju internih kapaciteta, znanja i vještina.....	47
8.4.3	Uspostava kontinuiranog programa za prihvata studenata na stručnu praksu i uspostava programa pripravnništva.....	48
8.4.4	Osiguranje stalnog prostora za DOOR ured .....	49
8.4.5	Osiguranja financijske stabilnosti.....	49
8.4.6	Rad sa članstvom.....	50
8.4.7	Promocija DOOR-ovih aktivnosti i područja rada .....	50
9	Praćenje provedbe strateškog plana.....	52

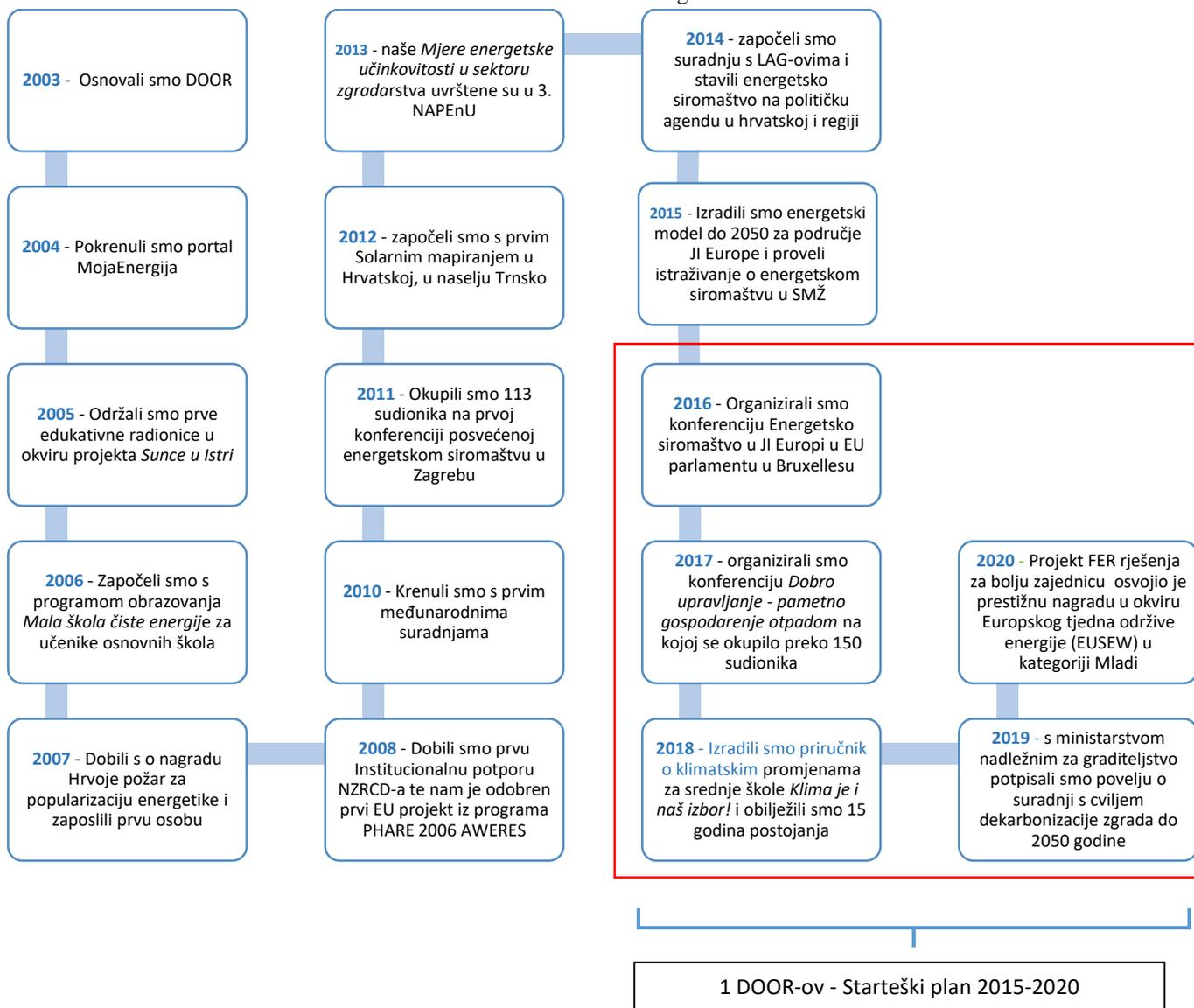


## 1. Uvod

Tijekom 2020. godine Društvo za oblikovanje održivog razvoja (u daljnjem tekstu: DOOR) započelo je sa svojim radom na novom Strateškom planu za razdoblje 2021.-2027. godina, s obzirom da je 2020. godine završilo strateško razdoblje na koje se odnosio Strateški plan Društva za oblikovanje održivog razvoja za razdoblje 2015.-2020. godine. Novi Strateški plan odnosi se na petogodišnje razdoblje koje obuhvaća razdoblje 2021.-2027. Strateški plan, osim ključnih područja razvoja za naredno razdoblje obuhvaća i akcijski plan za isto razdoblje, a koji sadrži ključne pokazatelje provedbe i temeljem kojega će se mjeriti uspjeh u provedbi i po potrebi raditi godišnja revizija.

Strateško planiranje uključivalo je dvije radionice koje su održane u listopadu 2020. godine (9.,10. -11.10 i 17.10), te niz internih konzultacija tijekom 2021. godine čiji je cilj bio finalizacija rada na Strateškom planu. U izradu strateškog plana te analizu rezultata rada DOOR-a u prethodnom strateškom razdoblju aktivno su bili uključeni svi zaposlenici DOOR-a, ali i članovi Upravnog odbora. U mandatu 2020-2022. članove Upravnog odbora čine: dr. sc. Ana-Maria Boromisa, dipl. ing. el., prof. dr. sc. Marko Delimar, dr. sc. Maja Božičević Vrhovčak, dipl. ing. el., Mia Dragović Matosović, bacc. oec., MBA, mr. sc. Zlatko Zmijarević, dipl. ing. el.

1Slika 1. Lenta vremena DOOR 2003.-2020. godina





## 2 Pregled postignuća

Društvo za oblikovanje održivog razvoja je nevladina i neprofitna organizacija koja se bavi promocijom održivog razvoja u području energetike. Osnovana 2003. godine, broji šezdesetak članova koje u većoj mjeri čine stručnjaci iz područja energetike.

Od 2003. godine do danas DOOR-ove aktivnosti su usko vezane uz područje energetike i to obnovljive izvore energije, energetske učinkovitost i klimatske promjene.

U početku su to bile aktivnosti s ciljem podizanja razine svijesti javnosti o prednostima i mogućnostima koje pruža održiva energetika. Potom su uslijedile aktivnosti u području obrazovanja – primarno usmjerene prema učenicima osnovnih i srednjih škola, obrazovnim djelatnicima, ali i poduzetnicima, obrazovanju odraslih itd. Nakon ulaska Hrvatske u EU krenule su i projektne aktivnosti u područjima ublažavanja klimatskih promjena i suzbijanja energetske siromaštva.

Danas je DOOR aktivni dionik u praćenju i oblikovanju javnih politika u području klime i energetike na lokalnoj, nacionalnoj i europskoj razini DOOR.

S ciljem doprinosa ispunjavanju svojih strateških područja DOOR sudjeluje u različitim mrežama i organizacijama i to na nacionalnoj razini, između ostalih: Zeleni forum, Hrvatska mreža za ruralni razvoj, Zagovaračka platforma za energiju i klimu i Hrvatska mreža za suradnju na Euro-Mediteranu. Na međunarodnoj razini DOOR je sudjelovao u radu Climate Action Networka Europe, European Environmental Citizens Organization for Standardization, Connect4Climate, Sustainable Energy for All i Sustainable Buildings and Construction 10 Year Framework Programme, Europskog opservatorija za energetske siromaštvo te ENGAGER mreže za borbu protiv energetske siromaštva. Osim toga, značajan doprinos DOOR ostvaruje i radom u brojnim povjerenstvima, vijećima, odborima i radnim skupinama iz Hrvatske i Europe.

DOOR je primarno usmjeren na projektno financiranje, te se primarno financira iz sredstava osiguranih iz Europskih strukturalnih i investicijskih fondova poput Europskog socijalnog fonda ili Europskog fonda za regionalni razvoj, te programa Europske unije poput programa za istraživanje i inovacije, LIFE ili Erasmus+. Dio sredstava DOOR osigurava od različitih nacionalnih i međunarodnih donatora poput Ureda za udruge ili Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva, dok dio sredstava osigurava pružanjem ekspertize na tržištu.

### 2.1 Razdoblje 2015.-2020.

U razdoblju od 2015. do 2020. godine DOOR je radio u dva strateška područja i području institucionalnog razvoja. Dva strateška područja su bila:

- ✓ Niskougljični razvoj i
- ✓ Energetske siromaštvo.

U području Niskougljičnog razvoja bila su određena sljedeća prioritetna područja djelovanja:

Prioritet 1.1. Zagovarati i poticati učinkovite, transparentne i uključive javne politike niskougljičnog razvoja

Prioritet 1.2. Poticanje hrvatskih građana na smanjenje emisije stakleničkih plinova

U području Energetske siromaštva bila su određena sljedeća prioritetna područja djelovanja:

Prioritet 2.1. Tema energetske siromaštva prisutna je u javnom prostoru i javnim politikama

Prioritet 2.2. Poboľšana kvaliteta života u energetske siromašnim kućanstvima

Društvo za oblikovanje održivog razvoja

Slavka Batušića 7, HR- 10 000 Zagreb OIB. 19904220725

T. +385 1 4655 441 E. info@door.hr

www.door.hr

U području institucionalnog razvoja bila su određena sljedeća prioriteta područja djelovanja:

Prioritet 3.1. Prepoznatljivost DOOR-a

Prioritet 3.2. Učinkovito upravljanje članstvom

Prioritet 3.3. Učinkovito upravljanje zaposlenicima

Prioritet 3.4. Financijska stabilnost

### 2.1.1 Ostvarenje po strateškim područjima

U razdoblju od 2015. do 2020. ostvareni su sljedeće aktivnosti:

Područje	Prioritet	U planu 2015-2020.	Evaluacija postignuća 2016	Evaluacija postignuća 2020	Indikatori u planu 2015-2020	2020
Niskouglični razvoj	Prioritet 1.1. Zagovarati i poticati učinkovite, transparentne i uključive javne politike niskougličnog razvoja	Provedeno 1 godišnje istraživanje razine znanja i stavova lokalnih i/ili nacionalnih donositelja odluka	NE	NE	Broj ključnih dionika upoznatih s DOOR-ovim dokumentima	Preko 500 izravno (konferencije izravno slanje dokumenata), oko nekoliko tisuća neizravno (Facebook, PR (press), web)
		Provedena 3 istraživanja razine znanja i stavova građana	1	5 (RMMPPPI; UNIFY Compete4SECAP; Škola za klimu; istraživanje stavova studenata o klimatskim promjenama)	Broj politika u kojima je DOOR izravno sudjelovao	DOOR je izravno sudjelovao u izradi NECP; nLTS  Dugoročna strategija obnove nacionalnog fonda zgrada
		Ključni dionici poznati s DOOR-ovim dokumentima	DA	DA	Broj rasprava, sjednica, okruglih stolova... u kojima je DOOR izravno sudjelovao	Predstavnici DOOR-a su organizirali i sudjelovali u 42 rasprave, sjednice, okruglih stolova... sudjelovanje u organizaciji ljetne energetske škole zajedno s

						Energetskom zajednicom
		Sudjelovanje u izradi i provedbi NUS	NE	DA, DOOR je u 3 navrata davao komentare na nLTS		
	Prioritet 1.2.Poticanje hrvatskih građana na smanjenje emisije stakleničkih plinova	Pokrenuto godišnje istraživanje ugljičnog otiska hrvatskih građana	NE	NE, DOOR na tome nije radio nakon inicijalno provedene evaluacije 2016. godine	Broj građana uključenih u istraživanje ugljičnog otiska	0
					Izračunat ugljični otisak prosječnog hrvatskog građana	0
	Organizirana tematska događanja sa sudjelovanjem ključnih dionika iz javnog, poslovnog i civilnog sektora	DA	Da, DOOR je organizirao niz događanja na teme iz ovog prioritetnog područja	Broj ključnih dionika na DOOR-ovim događanjima		
				Broj uključenosti/podrški postojećim inicijativama	10	
	Niskougljične teme uključene u školski kurikulum	NE	Ne, DOOR je kontinuirano radio na edukaciji učenika, studenata i mladih, te je individualno uključivao navedene teme, ali tema niskougljičnog razvoja i dalje nije uključena u cjeloviti školski kurikulum	Broj škola s kojima je uspostavljena dugoročna suradnja	3	
DOOR-ov ugljični otisak izračunat i u padu				Djelomično (izrađena metodologija)		
Energetsko siromaštvo	Prioritet 2.1.Tema energetskog siromaštva prisutna je u javnom prostoru i javnim politikama	Provedeno istraživanje mišljenja i stavova ključnih dionika	NE	NE	Broj ključnih dionika prisutnih na DOOR-ovim događanjima	
		Uspostavljena suradnja s ključnim dionicima	DA	DA	Broj tematskih događanja na visokoj razini	4 (2 okrugli stol, 1 Parlament event, 1 energetika zajednica)

		Predloženi kriteriji energetskog siromaštva	NE	DA	Broj tematskih javnih događanja u kojima je DOOR izravno sudjelovao	13 (3 sastanka dionika, 2 okrugla stola, 1 europski parlament, 1 energetska zajednica, 3 međunarodne konferencije, 2 hrvatske, 1 FZJ)
					Broj medijskih objava	110
	Prioritet 2.2. Poboljšana kvaliteta života u energetski siromašnim kućanstvima	Uspostavljen sustav za obrazovanje volontera i njihov angažman u energetski siromašnim kućanstvima na barem dvije lokacije u RH (Zagreb i Sisačko-moslavačka županija?)	DA/NE	DA u okviru projekta FER rješenja i Empowermed, provedene radionice za edukaciju volontera	Broj energetski siromašnih kućanstava kojima je pružena potpora	400
		Uspostavljena suradnja s ministarstvom nadležnim za socijalnu skrb i centrima za socijalnu skrb na barem dvije lokacije u RH	DA	Da	Broj volontera angažiranih u energetski siromašnim kućanstvima (na godišnjoj razini)	30
		Uspostavljena suradnja s barem pet organizacija civilnog društva aktivnim na području socijalne skrbi	DA	DA	Broj sastanaka i javnih događanja sa sudjelovanjem predstavnika ministarstva nadležnog za socijalnu skrb, centara za socijalnu skrb, gradskih/županijskih ureda za socijalnu skrb	2 Okrugla stola 2 sastanka s dionicima SMŽ; 1 sastanak s dionicima ZG

					Broj OCD-a aktivnih na području socijalne skrbi s kojima je uspostavljena suradnja	CCI, FZJ, Caritas, CK
Institucionalni razvoj	Prioritet 3.1.Prepoznatljivost DOOR-a	Sustavna komunikacija s javnim medijima	DA	DA	Izrađena i implementirana komunikacijska strategija	NE
		Sustavna komunikacija sa zainteresiranom javnošću preko internetske stranice i društvenih mreža	DA	DA	Broj medijskih objava	240
		Prepoznatljivost DOOR-a u općoj i stručnoj javnosti			Broj posjeta internetskoj stranici, broj interakcija putem društvenih mreža (likeovi na Facebooku, pratitelji na Twitteru, pregledi videa na YouTubeu)	Broj posjeta za tijekom 2021 iznosi 19.349, imamo 11.789.novih korisnika. Broj pratitelja na Facebooku je 2704, broj pratitelja na LinkedInu je 809, na twitteru 626 i na instagramu 637. Door YouTube kanal ima 54 pretplatnika. NA DOOR newsletter je pretplaćeno 1700 osoba.
	Prioritet 3.2.Učinkovito upravljanje članstvom	Sustavno regrutiranje članova	NE	NE	Izrađena strategija razvoja članstva	NE
		Analiza stavova i potreba članova	NE	NE	Broj (aktivnih) članova	65
					Broj sastanaka članova	Tematske radionice i

		Povezivanje članova s radnicima				godišnje skupštine 15
				NE	Broj internih komunikacija (članska mailing lista, FB grupa za članove)	
	Prioritet 3.3. Učinkovito upravljanje zaposlenicima	Profesionalni razvoj	DA	DA	Izrađen pravilnik o radu sa sistematizacijom radnih mjesta	DA
		Jasna podjela poslova i odgovornosti	DA	DA	Izrađen pregled mogućih beneficija za radnike	DA
		Beneficije (prema zaslugama)	NE	NE	Broj edukacija i osposobljavanja radnika	10
		Odgovarajući uvjeti rada	NE	DA	Broj evaluacijskih sastanaka	Uvedena evaluacija radnika – sa svakim radnikom održan evaluacijski sastanak 2puta godišnje
	Prioritet 3.4. Financijska stabilnost	Pravovremena i osmišljena izrada projektnih prijava	DA/NE	DA	Izrađen financijski plan za narednu godinu	DA
		Osmišljen plasman DOOR-ovih usluga na tržištu		DA	Izrađen plan prijava na natječaje za narednu godinu	DA
		Osigurana rezerva za barem 3 mjeseca hladnog pogona	NE	DA	Izrađen akcijski plan prihodovnih aktivnosti za narednu godinu	DA
		Pravovremena i osmišljena izrada projektnih prijava		DA	Izrađen sustav koji omogućava jasan uvid u stanje 'slobodnih' sredstava	DA

		Osmišljen plasman DOOR-ovih usluga na tržištu	NE	DA	Broj prijava i vrijednost	DA
					Broj i vrijednost tržišnih ugovora	DA

### 3 Pregled okruženja

Pregled okruženja napravljen je po tzv. PESTLE metodi koja analizira političko (Political), gospodarsko (Economic), društveno (Social), tehnološko (Technological), pravno (Legal) i okolišno (Environmental) okruženje odnosno njihove utjecaje na DOOR.

#### 3.1 Političko okruženje

Povoljni aspekti političkog okruženja za daljnje djelovanje DOOR-a

- usvajanjem Europskog zelenog plana Europska komisija je jasno izrazila namjeru da Europa postane prvi ugljično neutralan kontinent;
- iz toga slijedi da su teme kojima se DOOR bavi u fokusu političkog interesa Europske unije;
- Usvajanjem Deklaracije iz Brda u listopadu 2021. godine Europska komisija je jasno dala do znanja da je jedan od ciljeva za naredno razdoblje i proširenje Europske unije na zemlje Zapadnog Balkana;
- iako je ovaj cilj manje odlučno artikuliran od strane Europske komisije nego što je to niskougljična tranzicija, imajući u vidu dosadašnje djelovanje DOOR-a na području zemalja Zapadnog Balkana ovaj je cilj itekako povoljan za DOOR,
- Vlada Republike Hrvatske podržava tranziciju u ugljično neutralno društvo, ali, za sada, prvenstveno deklarativno

lokalna uprava Grada Zagreba izuzetno je otvorena za DOOR-ove teme

Nepovoljni aspekti političkog okruženja za DOOR

- jačanje populizma i slabljenje unutrašnje kohezije Europske unije
- slabi provedbeni kapaciteti državne uprave, upitna sposobnost provedbe niskougljične tranzicije, nesklonost prema uspostavi partnerskih odnosa s organizacijama koje bi mogle pomoći u tranziciji (sveučilište, OCD-i, mediji...)
- pokušaji destabilizacije lokalne uprave u Zagrebu.

#### 3.2 Gospodarsko okruženje

Povoljan aspekt gospodarskog okruženja za DOOR je očekivani rast ulaganja u projekte koji doprinose energetske tranziciji, odnosno koriste obnovljive izvore energije i energetske učinkovitost, kako privatnih tako i javnih sredstava.

Negativan aspekt je što će glavnina sredstava koje će DOOR imati priliku koristiti biti iz EU izvora namijenjenih Hrvatskoj, što znači da će njihovo korištenje biti izuzetno administrativno zahtjevno. Ujedno, očekuje se kašnjenje u raspisivanju natječaja za dodjelu sredstava iz fondova i programa u razdoblju 2021.-2027., te kašnjenje u evaluaciji projektnih prijava što može otežati likvidnost DOOR-a u narednih nekoliko godina.

#### 3.3 Društveno okruženje

Pozitivan aspekt društvenog okruženja za DOOR je povećan interes za energetske tranziciju, a stoga i DOOR-ove aktivnosti. To znači da bi DOOR mogao privlačiti rastući broj partnerskih organizacija, novih članova i volontera. Negativan aspekt društvenog okruženja je jačanje nepovjerenja prema organizacijama civilnog društva iz spektra u kojem je DOOR aktivan.



Klimatske promjene, ali i niskougljična tranzicija, mogu imati negativne društvene učinke – povećanje energetske siromaštva, jačanje društvenih nejednakosti.

### **3.4 Tehnološko okruženje**

Pozitivan aspekt tehnološkog okruženja za DOOR je razvoj novih niskougljičnih tehnologija i njihova sve veća tržišna dostupnost.

Negativan aspekt tehnološkog okruženja predstavljaju negativni okolišni utjecaji novih tehnologija, koji možda još i nisu u potpunosti istraženi.

### **3.5 Legislativno okruženje**

Za DOOR-ove aktivnosti od ključnog su značaja europske strategije i propisi koji se bave energetikom i klimom. U pravilu, ti se propisi šturo transponiraju u hrvatske zakone, a za provedbu su ključni podzakonski akti, što pred DOOR postavlja kompleksan zadatak praćenja izrade, usvajanja i provedbe velikog broja nacionalnih propisa.

Za DOOR-ovo poslovanje ključan je Zakon o udrugama. DOOR je odlično upoznat sa zahtjevima Zakona, a njegovo poslovanje im je u potpunosti prilagođeno.

### **3.6 Okolišno okruženje**

Okoliš je pod sve većim antropogenim utjecajem. Iako je DOOR-ov fokus na emisijama stakleničkih plinova, potrebno je imati u vidu kako probleme u okolišu izaziva i onečišćenje, degradacija okoliša i iscrpljivanje resursa i svakako izbjeći situacije u kojima aktivnosti koje doprinose smanjenju emisija stakleničkih plinova istovremeno degradiraju neki drugi okolišni aspekt.

Za implementaciju novih tehnologija potreban je prostor, a u Hrvatskoj nije provedeno mapiranje osjetljivosti prostora, prostorni planovi se ne ažuriraju pa je provedba novih projekata vrlo zahtjevna.

## 4 Analiza dionika

Dionici su organizacije ili pojedinci koji imaju izravan utjecaj na rad DOOR-a. Dionici imaju različite interese i ciljeve, ponekad i suprotstavljene, koje DOOR treba prepoznati te na njih adekvatno odgovoriti.

Identificirani su sljedeće kategorije dionika, te pojedini ključni dionici.

Uz pomoć tablice mapirani su ključni dionici prema svom utjecaju i DOOR-ovom utjecaju na njih.

1 znači mali utjecaj, a 4 veliki utjecaj. 1 znači bez podrške, a 4 znači ekstremna podrška.

U nastavku se za svakog identificiranog ključnog dionika analizira njegov utjecaj i važnost, te interesi, potrebe, zahtjevi i očekivanja. Utjecaj se odnosi na to koliko je neki dionik moćan u organizaciji, dok se važnost odnosi na pitanje koliko je organizacijsko djelovanje važno ili korisno za dionika.

Ključni dionici	Važnost organizacije - Identificirano područje rada koje je važno za DOOR	Važnost - zašto su nam te organizacije važne za daljnji rad	Metoda - kako možemo doći do njih; na koji ih način može uključiti u naše aktivnosti?
<b>Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja</b>	Uprava za energetiku	MGOR - donosi zakonodavni i strateški okvir u području energetike i prati implementaciju NECP	Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima
	Uprava za klimatske aktivnosti	MGOR - donosi zakonodavni i strateški okvir u području klime; zadužen je za izradu nLTS i za uspostavu Modernizacijskog fonda, te za dodjelu sredstava iz OPKK	Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima
<b>Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine</b>	Uprava za energetske učinkovitost u zgradarstvu, projekte i programe Europske unije	MPUGDI je zadužen za praćenje implementacije mjera Dugoročne strategije obnove stambenog fonda RH do 2050, te izradu i financiranje Programa obnove obiteljskih, višestambenih, zgrada u statusu kulturnog dobra i sl...	Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima

<p><b>Ministarstvo rada, mirovinskoga sustava, obitelji i socijalne politike</b></p>	<p>Sukladno zakonu o tržištu električne energije, te prijedlozima programa za obnovu MRMSOP je nadležno za prikupljanje i praćenje podataka o en. sir te koordinaciju centara za socijalnu skrb koji bi trebali prikupljati korisnike i voditi brigu o diseminaciji natječaja.</p>	<p>Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima</p>
<p><b>Nacionalna zaklada za razvoj civilnog društva</b></p>	<p>NZRCD je PT2 za ESF, te glavno tijelo za dodjelu institucionalne podrške organizacijama civilnog društva</p>	<p>Slanjem izravnih dopisa; prijavom na natječaje</p>
<p><b>Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost</b></p>	<p>FZOEU posredničko tijelo za financiranje programa obnove, te tijekom koje izravno dodjeljuje sredstva za programe u području klime i energetike</p>	<p>Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima</p>
<p><b>Agencija za pravni promet i posredovanje nekretninama</b></p>	<p>APN je agencija za rješavanje stambenih potreba i poboljšanje uvjeta života građana RH kroz rješavanje stambenih potreba izgradnjom stanova po modelu poticane stanogradnje, kupnjom stanova, iznajmljivanjem, te davanjem i subvencioniranjem dijela kredita.</p>	<p>Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima</p>
<p><b>Hrvatska energetska regulatorna agencija (HERA)</b></p>	<p>HERA je samostalna, neovisna i neprofitna javna ustanova koja regulira energetske djelatnosti u RH.</p>	<p>Sudjelovanjem u radnim skupinama; Slanjem izravnih dopisa; sastancima</p>
<p><b>Županije i gradovi</b></p>	<p>Županija je pilot područje za projekt Empowermed</p>	<p>Izravnom komunikacijom s predstavnicima županije; javnim zagovaranjem;</p>

		uključivanjem predstavnika županije u različita događanja i aktivnosti
<b>Visoka učilišta iz područja tehničkih znanosti</b>	<p>Fakultet elektrotehnike i računarstva;</p> <p>Fakultet strojarstva i brodogradnje;</p> <p>Arhitektonski fakultet;</p> <p>Rudarskogeološko naftni fakultet;</p> <p>Građevinski fakultet;</p> <p>Fakultet elektrotehnike, računarstva i informacijskih tehnologija Osijek;</p> <p>Građevinski i arhitektonski fakultet Osijek;</p> <p>Tehnički fakultet – Rijeka</p> <p>Tehničko veleučilište u Zagrebu</p>	<p>Sudjeluju kao projektni partneri na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, te pružaju stručna znanja i podršku; studenti sudjeluju kao volonteri u projektima DOOR-a, te dolaze na stručnu praksu u DOOR</p> <p>Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom</p>
	<b>Znanstvene i istraživačke organizacije</b>	<p>Energetski institut Hrvoje Požar;</p> <p>Institut za društvena istraživanja u Zagrebu;</p> <p>Institut za razvoj i međunarodne odnose;</p> <p>Institut Ruđer Bošković;</p> <p>Institut društvenih znanosti Ivo Pilar</p>

Međunarodni centar za održivi razvoj energije, voda i okoliša (SDEWES Centar);

Institut za političku ekologiju;

Climate Action Network

European Environmental Bureau;

Održivi razvoj zajednice;

Hrvatski savjet za zelenu gradnju

Hrvatska stručna udruga za sunčevu energiju

**Organizacije iz područja civilnog društva**

Studentska Udruga za Promicanje Energetske Učinkovitosti i Savjetovanje;

Terra hub;

Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj;

Zelena akcija;

Greenpeace Hrvatska;

Brodsko ekološko društvo;

Zelena Istra;

Bioteka;

Udruga Sunce;

Udruga za promicanje informatike, kulture i suživota

Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom

	Forum za slobodu odgoja		
	Ekonerg; The Institute for European Energy and Climate Policy;	Srednja i mala poduzeća koja djeluju u području klime i energetike prepoznata su kao potencijalni partner u nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Mala i srednja poduzeća</b>			
<b>Škola narodnog zdravlja Andrija Štampar</b>	Katedra za socijalnu medicinu i organizaciju zdravstvene zaštite	Andrija Štampar potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Savez samostalnih sindikata Hrvatske</b>	/	SSSH potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Regionalne energetske agencije</b>	Regionalna energetska agencija Sjeverozapadne Hrvatske; Istarska Regionalna Energetska Agencija d.o.o.; Međimurska energetska agencija d.o.o. MENE; Regionalna energetska agencija Sjever; Regionalna energetska agencija Kvarner; Regionalna razvojna agencija Bjelovarsko-bilogorske županije;	Regionalne i energetske agencije prepoznate su po svojim referencama i projektima koji se provode diljem Europske unije kao potencijalni partneri kako na međunarodnoj tako i na lokalnoj razini jer između ostaloga podržavaju razvoj i provedbu nacionalnih, regionalnih i lokalnih energetskih investicijskih projekata (npr. energetska obnova i izgradnja zgrada).	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom

Razvojna agencija  
Brodsko-posavske  
županije;

Regionalna razvojna  
agencija Dubrovačko-  
neretvanske županije;

Istarska razvojna  
agencija;

Zagorska razvojna  
agencija;

Regionalna razvojna  
agencija Karlovačke  
županije;

PORA Regionalna  
razvojna agencija  
Koprivničko-  
križevačke županije;

Regionalna razvojna  
agencija Primorsko-  
goranske županije;

Razvojna agencija  
Sisačko-moslavačke  
županije;

ZADRA NOVA;

Regionalna razvojna  
agencija Zagrebačke  
županije;

Razvojna agencija  
Zagreb za koordinaciju  
i poticanje regionalnog  
razvoja

**Gospodarsko  
interesno  
udruženje /  
Obnovljivi izvori  
energije Hrvatske**

OIE Hrvatska (RES Croatia)  
okuplja proizvođače  
električne energije iz  
obnovljivih izvora s ukupno  
80% instalirane snage.

Sudjelovanjem u projektima;  
izravnom komunikacijom; izravnom  
suradnjom

<b>Udruga općina u Republici Hrvatskoj</b> /	UORH potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Udruga gradova u Republici Hrvatskoj</b> /	UG potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Hrvatska udruga stanara i suvlasnika zgrada</b> /	HUSISZ potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Caritas</b> /	Caritas je prepoznat kao potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Crveni križ</b> Zadar, Križevci	Crveni križ je prepoznat kao potencijalni partner na nizu aktivnosti koje DOOR provodi, radi razmjene stručnog znanja i podrške na projektima	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Energetske zadruge</b> Zelena energetska zadruga; Energetska zadruga otok Krk	Energetske zadruge su prepoznate kao potencijalni partneri ali i kao pružatelji stručne podrške	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Opskrbljivači energijom</b> HEP-Operator distribucijskog sustava d.o.o./	Pružiti kupcima kvalitetnu i pouzdanu uslugu opskrbe energijom. . Prepoznati su kao potencijalni partneri, ali i kao dionic u nizu aktivnosti koje DOOR provodi	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Distributeri energije</b> HEP-Toplinarstvo	Distributeri obavljaju energetske djelatnosti proizvodnje, distribucije i	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom

		opskrbe toplinskom energijom te djelatnost kupca toplinske energije za krajnje kupce kategorije kućanstvo i kategorije industrija i poslovne potrošače u gradovima. Prepoznati su kao potencijalni partneri, ali i kao dionic u nizu aktivnosti koje DOOR provodi	
<b>Esco kompanije</b>	HEP ESCO d.o.o.	Provode i financiraju tržišno utemeljene projekte energetske učinkovitosti. Usluga uključuje razvoj, provedbu i financiranje projekata na način da se povrat ulaganja ostvaruje kroz uštede u energiji i troškovima održavanja. Prepoznati su kao potencijalni partneri, ali i kao dionic u nizu aktivnosti koje DOOR provodi	Sudjelovanjem u projektima; izravnom komunikacijom; izravnom suradnjom
<b>Studenti</b>		Kroz različite projekte DOOR izravno uključuje studente u volonterkse aktivnosti; edukacijske aktivnosti; stručne prakse i sl.	suradnja sa studentskim udrugama i visokim učilištima
<b>Učenici srednjih škola</b> /		Kroz projekte poput Škola za klimu i METAR DOOR radi izravnu edukaciju učenika nižih razreda osnovnih škola;	suradnja s ravnateljima i drugim obrazovnim djelatnicima
<b>Učenici osnovnih škola</b> /		Kroz projekte poput Moja učinkovita škola DOOR radi izravnu edukaciju učenika nižih razreda osnovnih škola;	suradnja s ravnateljima i drugim obrazovnim djelatnicima
<b>Volonteri</b> /		Kroz različite projekte DOOR izravno uključuje zainteresirane građane u	Suradnja s građanima

	volonterkse aktivnosti; edukacijske aktivnosti; i sl.
Članovi DOOR-a /	Članovi DOOR-a predstavljaju jednu od najvećih snaga DOOR-a; uzimajući u obzir različita područja djelovanja i ekspertize.  Izravna suradnja s članovima i uključivanje članova u projektne aktivnosti
Saborski zastupnici klubovi zastupnika	
Odbori	
Političke stranke i platforme	
Europski parlament (MEP)	
Europska komisija	
Energetska zajednica	

## 5 Pregled dostupnih financijskih sredstava u razdoblju 2021.-2027.

Višegodišnji financijski okvir i Europske unije za razdoblje 2021. – 2027. i instrument za oporavak NextGenerationEU zajedno iznose 2,018 bilijuna EUR. Od tog iznosa višegodišnji financijski okvir za razdoblje 2021. – 2027. iznosi 1,211 bilijuna EUR, dok privremeni instrument za oporavak Next Generation EU iznosi 806,9 milijardi EUR.

Više od 50 % ukupnog iznosa ova dva mehanizma podupirat će modernizaciju Europske unije u okviru istraživanja i inovacija, pravedne klimatske i digitalne tranzicije, pripravnosti, oporavka i otpornosti. Prema najavama Europske komisije za borbu protiv klimatskih promjena trebalo bi se izdvojiti 30 % proračuna EU-a.

Većina sredstava iz instrumenta Next Generation EU (723,8 milijardi EUR) potrošit će se u okviru Mehanizma za oporavak i otpornost. Navedeni mehanizam uključuje opsežnu financijsku potporu javnim ulaganjima i područjima kao što su zeleni i digitalni projekti, a ista će se pružati u obliku zajmova (385,8 milijardi EUR) i bespovratnih sredstava (338 milijardi EUR). Republici Hrvatskoj je iz instrumenta Next Generation EU na raspolaganju nešto više od 11 milijardi eura u obliku bespovratnih sredstva i zajmova, od čega najveći dio otpada na sredstva Mehanizma za oporavak i otpornost. Ostala sredstva dodijeljena su za REACT-EU, Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj (EPFRR) i Fond za pravednu tranziciju (FPT).

Republika Hrvatska izradila je i svoj Nacionalni program oporavka i otpornosti s definiranim prioritetnim područjima i konkretnim mjerama od kojih se neke odnose i na poticanje modernizacije energetske sustava, ugradnje sustava koji koriste OIE te povećanje energetske učinkovitosti u sektoru industrije i zgradarstva javnog sektora. U sklopu ovog mehanizma Hrvatskoj je dostupno 47,5 milijardi kuna bespovratnih sredstava te oko 27 milijardi kuna zajmova, što sveukupno iznosi 74,5 milijardi kuna.

U okviru Višegodišnjeg financijskog razdoblja za Republiku Hrvatsku je na raspolaganju nešto više od 14 milijardi eura. Dodijeljena sredstva raspodijeljena su na Kohezijsku politiku (Europski fond za regionalni razvoj, Europski socijalni fond+ i Kohezijski fond), Fond za pravednu tranziciju (FPT), Europski fond za pomorstvo, ribarstvo i akvakulturu (EFPR), Fond za azil, migracije i integraciju (FAMI), Fond za unutarnju sigurnost (FUS), Instrument za financijsku potporu u području upravljanje granicama i vizne politike (BMVI), Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj (EPFRR) i Europski fond za jamstva u poljoprivredi (EFJP).

Republika Hrvatska će sredstva iz navedenih fondova u narednom razdoblju trošiti sukladno prioritetima određenim u svojim operativnim programima:

- ✓ Operativni program Konkurentnost i kohezija (financiran iz Europskog fonda za regionalni razvoj i Kohezijskog fonda),
- ✓ Operativni program Učinkoviti ljudski potencijali (financiran iz Europskog socijalnog fonda+)
- ✓ Integrirani teritorijalni program (financiran iz Europskog fonda za regionalni razvoj, Kohezijskog fonda te Fonda za pravednu tranziciju).

Uz ove izvore financiranja, dostupna su i nacionalna sredstva iz proračuna Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja te Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost. Javni pozivi i natječaji za dodjelu nacionalnih sredstava u većini se slučajeva objavljuju na godišnjoj razini, a sredstva su dostupna za javni i privatni sektor kao i za građane.

Iz Europskog fonda za regionalni razvoj financiraju se i transnacionalni i prekogranični programi (Interreg programi) koji također imaju definirane prioritete povećanja korištenja OIE te poticanja građana da se uključe u definiranje energetske i klimatskih politika te implementaciju projekata.

Na kraju treba spomenuti i tri bitna programa Europske Komisije – Life, Obzor Europa i Inovacijski fond. Ti su programi orijentirani na poticanje istraživačkih aktivnosti, aktivnosti razvoja novih tehnologija kao i aktivnosti povezivanja različitih dionika iz svih segmenata društva, a sve u svrhu postizanja energetske i klimatske ciljeve koje je Europska Unija zadala kroz svoje strategije.

## 6 Misija, vizija, ciljevi i vrijednosti organizacije

**Misija** - DOOR promiče globalne ciljeve održivog razvoja na području energije i klime te aktivno oblikuje pravično, ugljično neutralno društvo u suradnji s građanima, organizacijama i institucijama na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

**Vizija** – pravično i ugljično neutralno društvo otporno na klimatske promjene

**Ciljevi** – pristupačna, priuštiva, održiva, ekonomski i okolišno prihvatljiva energija koja pozitivno utječe na društvo u kojem ni jedna osoba niti jedna regija nisu zanemarene.

U ostvarivanju ciljeva DOOR će se zauzimati za očuvanje okoliša, postizanje društvene pravednosti, demokratičnost, uključivost, ekonomsku održivost i ublažavanja energetske siromaštva.

Navedene ciljeve DOOR ostvaruje kroz:

- obrazovanje i savjetovanje o održivoj energetici, održivom razvoju, klimatskim promjenama i zaštiti okoliša
- promicanje obnovljivih i čistih izvora energije, energetske učinkovitosti i racionalne uporabe energije
- javno zagovaranje i poticanje sudjelovanja javnosti u donošenju, provedbi i praćenju javnih politika povezanih s ciljem udruge;
- suradnju s domaćim, stranim i međunarodnim ustanovama i organizacijama u području klime i energetike i održivog razvoja;
- povezivanje organizacija civilnog društva, gospodarstva, obrazovnih, znanstveno-istraživačkih ustanova, lokalnih zajednica, tijela javne i državne uprave, medija i ostalih subjekata na projektima i aktivnostima koji će doprinijeti ciljevima udruge
- provođenje istraživanja povezanih s ciljevima udruge
- izradu stručnih i znanstvenih studija, planova i drugih dokumenata povezanih s ciljevima udruge;

**Vrijednosti** - DOOR u svom radu promiče sljedeće vrijednosti:

- Demokratičnost,
- Transparentnost,
- Pravičnost,
- Ravnopravnost,
- Uključivost.

## 7 SWOT analiza

<p><b>Snage</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Stručnost članova</li> <li>➤ Dobra umreženost organizacije</li> <li>➤ Prepoznatljivost u području djelovanja</li> <li>➤ Veliki broj financiranih projekata</li> <li>➤ Mladi tim zaposlenika</li> </ul>	<p><b>Slabosti</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Pretežno projektni fokus</li> <li>➤ Nedovoljno razvijena strategija razvoja s uključenim alternativnim izvorima financiranja</li> <li>➤ Manjak jasnih stajališta o relevantnim javnim politikama</li> <li>➤ Nedostatna uključenost članova u područja djelovanja</li> <li>➤ Visoka fluktuacija kadrova</li> </ul>
<p><b>Prilike</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Regionalna i europska partnerstva</li> <li>➤ Transfer znanja prema drugim zemljama</li> <li>➤ Osnivanje centra za energetska siromaštvo</li> <li>➤ Dodatno obrazovanje zaposlenika</li> <li>➤ Ulaganje u zaposlenike</li> <li>➤ Jačanje financijske stabilnosti i veća neovisnosti o projektnom financiranju</li> </ul>	<p><b>Prijetnje</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Ovisnost o sredstvima osiguranim iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova koji se financiraju retroaktivno</li> <li>➤ Nelikvidnost</li> <li>➤ Nagle promjene u strukturi i broju zaposlenika</li> <li>➤ Raspršenost na previše područja što je rezultat manjka fokusa na strateške prioritete i ad hoc javljanje na natječaje</li> </ul>

## 8 Strateška područja, prioriteti, aktivnosti, indikatori i ciljevi u narednom razdoblju

DOOR kontinuirano djeluje u području energetike s posebnim fokusom na:

- Energetiku i okoliš
- Energetiku i društvo

DOOR svojim djelovanjem promiče uključivu energetska tranziciju i klimatsku pravičnost kroz sljedeće **dugoročne ciljeve**:

- Razvoj niskougličnog društva
- Promicanje energetske učinkovitosti
- Promicanje održivog korištenja obnovljivih izvora energije
- Demokratizaciju korištenja obnovljivih izvora energije
- Suzbijanje energetske siromaštva
- Praćenje implementacije mjera i učinka programa energetske siromaštva
- Oblikovanje i zagovaranje javnih politika utemeljenih na dokazima
- Promicanje tema iz područja uključive energetske tranzicije i klimatske pravičnosti u javnom i medijskom prostoru
- Prilagodbu klimatskim promjenama
- Obrazovanje šire javnosti o temama iz područja djelovanja

DOOR će u naredne godine (2021-2027) djelovati u sljedećim **strateškim područjima**:

1. Energetsko siromaštvo
  - a. energetska učinkovitost
2. Obnovljivi izvori energije
  - a. energetske zajednice i obnovljive zajednice energije te osnaživanje građana na tržištu električne energije
3. Klimatske promjene
  - a. Prilagodba klimatskim promjenama

U sva tri navedena područja uključena je provedba edukacijskih aktivnosti, te praćenje financijskih ulaganja po pojedinim područjima.

1. Institucionalni razvoj

## 8.1 Energetsko siromaštvo

**Energetsko siromaštvo** rastući je problem u Europskoj uniji i Hrvatskoj. Prema podacima iz 2020. godine gotovo 6,6% građana Republike hrvatske ne može održavati svoje domove adekvatno toplima tijekom hladnih mjeseci. Iako u Hrvatskoj još uvijek ne postoji jedinstvena i prihvaćena definicija energetskog siromaštva u različitim dokumentima EU najčešće se koristi definicija prema kojoj se kućanstvo može opisati kao kućanstvo u riziku od energetskog siromaštva ukoliko troškovi za energiju predstavljaju više od 10% prihoda kućanstva. Energetsko siromaštvo se najčešće opisuje kao kombinacija nekoliko faktora: niskih prihoda, visokih rashoda za energiju i niske energetske učinkovitosti u kućanstvu, međutim problem energetskog siromaštva je puno širi, te između ostalih uključuje i pitanje zdravlja, roda, statusa na tržištu rada i druge elemente koji imaju značajan utjecaj. Energetsko siromaštvo je stoga kompleksni problem koji zahtijeva interdisciplinarni pristup različitih sektora: energetike, sustava socijalne skrbi, zdravstvenog sustava.

Kao cjelovito rješenje potrebno je:

- izraditi nacionalni Program borbe protiv energetskog siromaštva
- odrediti nacionalne kriterije za energetsko siromaštvo
- sustav praćenja energetskog siromaštva

**Energetska učinkovitost (EnU)** predstavlja najdjelotvorniji alat za smanjenje energetskog siromaštva u društvu. Mjere energetske učinkovitosti koje mogu pridonijeti smanjenju energetskog siromaštva su mjere u zgradarstvu:

- povećanje toplinske zaštite zgrade (postavljanje toplinske izolacije te energetske učinkovite stolarije);
- povećanje učinkovitosti sustava grijanja, hlađenja i ventilacije;
- povećanje učinkovitosti sustava rasvjete i električnih uređaja;
- korištenje obnovljivih izvora energije.

Za razdoblje 2021-2030 donijeti će se **!novi! Program energetske obnove** s ciljem smanjenja potrošnje energije u zgradama na nacionalnoj razini te smanjenja emisija CO<sub>2</sub> i to za zgrade različite namjene:

1. Program energetske obnove obiteljskih kuća
2. Program energetske obnove višestambenih zgrada
3. Programi energetske obnove zgrada javnog sektora
4. Program energetske obnove zgrada kulturne i spomeničke baštine
5. Program implementacije sustava upravljanja energijom u javnim zgradama
6. Promicanje gotovo nultog energetskog standarda (nZEB) u izgradnji i obnovi zgrada
7. Shema obveza energetske učinkovitosti za dobavljače

Zato je prvi DOOR-ov strateški cilj pridonijeti smanjenju stope energetskog siromaštva u RH na stopu koja je prisutna u tzv. „starim članicama“ EU. Te će se tokom praćenja mjera energetske učinkovitosti posebno paziti na implementaciju tih mjera u suzbijanju energetskog siromaštva.

### EU zakonodavstvo koji prati DOOR-ov strateški cilj:

1. Direktiva (EU) 2019/692 o zajedničkim pravilima za unutarnje tržište prirodnog plina
2. Direktiva (EU) 2018/844 o energetskim svojstvima zgrada
3. Direktiva (EU) 2018/2002 o energetskoj učinkovitosti
4. Uredba (EU) 2018/1999. o upravljanju energetskom unijom i djelovanjem u području klime

5. Direktiva (EU) 2019/944 o zajedničkim pravilima za unutarnje tržište električne energije
6. Direktiva (EU) 2018/2001 o promicanju uporabe energije iz obnovljivih izvora
7. Val obnove (Područje intervencije 6)

### Nacionalno zakonodavstvo koji prati DOOR-ov strateški cilj:

1. Zakon o energiji (Narodne novine, br. 120/12, 14/14, 102/15, 68/18)
  - 1.1. Uredba o mjesečnom iznosu naknade za ugroženog kupca energenata, načinu sudjelovanja u podmirenju troškova energenata korisnika naknade i postupanju nadležnih centara za socijalnu skrb (Narodne novine, br. 102/2015)
  - 1.2. Uredba o kriterijima za stjecanje statusa ugroženih kupaca energije iz umreženih sustava (Narodne novine, br. 120/12, 14/14, 95/15, 102/15, 68/18)
  - 1.3. Uredba o kriterijima za stjecanje statusa zaštićenog kupca u uvjetima kriznih stanja u opskrbi plinom (Narodne novine, br. 65/2015)
  - 1.4. Sporazuma o suradnji na mjerama suzbijanja energetske siromaštva iz 2015
  - 1.5. Pravilnik o energetske bilanci (Narodne novine, broj: 33/03)
2. Zakon o tržištu električne energije (Narodne novine, br. 22/13, 102/15, 68/18, 52/19)
  - 2.1 Odluka o visini naknade za korištenje prostora koje koriste proizvodna postrojenja za proizvodnju električne energije (Narodne novine, br. 84/2013, 101/2013, 72/2015)
3. Zakon o energetske učinkovitosti (Narodne novine, br. 127/14, 116/18, 25/20, 32/21, 41/21)
  - 3.1. Pravilnik o sustavu obveze energetske učinkovitosti (Narodne novine, br. 41/2019)
  - 3.2. Pravilnik o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (Narodne novine, broj: 33/20)
4. Zakon o tržištu plina (Narodne novine, broj: 18/18, 23/20)
  - 4.1 Uredba o kriterijima za stjecanje statusa zaštićenog kupca u uvjetima kriznih stanja u opskrbi plinom (Narodne novine, broj: 65/15)
5. Zakon o tržištu toplinske energije (Narodne novine, broj: 80/13, 14/14, 102/14, 95/15, 76/18, 86/199)
6. Zakon o socijalnoj skrbi (Narodne novine, br. 157/13, 152/14, 99/15, 52/16, 16/17, 130/17, 98/19)
  - 1.1. Zajamčena minimalna naknada (Zakon o socijalnoj skrbi, narodne novine, br. 157/13, 152/14, 99/15, 52/16, 16/17, 130/17, 98/19, 64/20, 138/20)
  - 1.2. Odlukom o osnovici za izračun iznosa minimalne naknade (Narodne novine, br. 157/2013)
7. Zakon o otpisu dugova fizičkim osobama (Narodne novine, br. 62/2018)
8. Zakon o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja (Narodne novine, br. 127/19)
9. Dugoročna strategija obnove nacionalnog fonda zgrada do 2050. godine
10. Strategija energetske razvoja Republike Hrvatske do 2030. s pogledom na 2050. godinu (Narodne novine, br. 25/2020)
11. Integrirani nacionalni energetske i klimatske plan (NECP) za razdoblje od 2021.-2030. godine
12. Strategija niskougljičnog razvoja Republike Hrvatske do 2030. s pogledom na 2050. godinu (Narodne novine, broj: 63/21)
13. Nacionalni plan oporavka i otpornosti 2021.-2026.

DOOR će ovom strateškom području pristupiti kroz sljedeće mjere:

#### **8.1.1 Sudjelovanje u oblikovanju javnih politika za suzbijanje energetske siromaštva na EU, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini**

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja
------------	----------------------	--------------------	---

Društvo za oblikovanje održivog razvoja

Slavka Batušića 7, HR- 10 000 Zagreb OIB. 19904220725

T. +385 1 4655 441 E. info@door.hr

www.door.hr

			identificirani u 2021.
Izrada novih preporuka za javne politike za suzbijanje energetske siromaštva, na lokalnoj i nacionalnoj razini, prvenstveno usmjerenih na specifične ranjive skupine	Izrađene najmanje 3 preporuka za jodne politike a lokalnoj razini u području energetske siromaštva	2021-2023	Empowered Enpor Powerpoor
	Izrađene najmanje 2 preporuke na nacionalnoj razini u području energetske siromaštva	2021-2023	Empowered Enpor Powerpoor
Mapiranje energetske siromašnih kućanstava i provođenje analiza.	Izrađena nacionalna metodologija za prikupljanje podataka o energetske siromaštva	2022-2027	METAR Enpor POWERPOOR
	Izrađena mapa rizika od energetske siromaštva		Nova projektna sredstva
	Izrađena nacionalna analiza energetske siromaštva		
Javno zagovaranje namjenskih instrumenata i mehanizama za financiranje ulaganja s ciljem smanjenja energetske siromaštva	Provedena najmanje jedna javna zagovaračka kampanja u području energetske siromaštva na lokalnoj razini	2022-2023	Empowered
	Provedena najmanje jedna javna zagovaračka kampanja u području energetske siromaštva na nacionalnoj razini		ENPOR

### 8.1.2 Kontinuirana međusektorska suradnja za suzbijanje energetske siromaštva na EU, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja
------------	----------------------	--------------------	---

			identificirani u 2021.
<b>Uspostavljanje platforme za energetska siromaštvo</b>	Najmanje 5 organiziranih radnih skupina za suzbijanje energetske siromaštva u okviru DOOR-ovih projekata	2021-2027	Empowermed Enpor Powerpoor Planirati nova projektna sredstva
	Najmanje po jedan predstavnik donositelja odluka na lokalnoj ili nacionalnoj razini	2021-2025	Empowermed Enpor Powerpoor Planirati nova projektna sredstva
	Osnovana najmanje jedna savjetodavna skupina za prikupljanje primjera dobre prakse na nacionalnoj razini	2021-2025	Empowermed Enpor Powerpoor Planirati nova projektna sredstva
<b>Sudjelovanje u radnim skupinama za suzbijanje energetske siromaštva na nacionalnoj ili lokalnoj razini</b>	Sudjelovanje u najmanje 3 radne skupine	2022-2027	METAR Enpor POWERPOOR Planirati nova projektna sredstva
<b>Uspostavljanje strateških partnerstava s jedinicama lokalnih samouprava i organizacijama koje djeluju lokalno</b>	Uspostavljena najmanje 3 lokalna strateška partnerstva	2021-2025	Empowermed Enpor Powerpoor Planirati nova projektna sredstva

	Najmanje 10 održanih sastanaka s lokalnim dionicima (npr. Centri za socijalnu skrb, lokalne udruge, domovi zdravlja i sl.)	2021-2027	Empowermed Enpor Powerpoor Planirati nova projektna sredstva
--	--	-----------	---

### 8.1.3 Praćenje provedbe javnih politika i mjerenje učinaka implementiranih mjera na smanjenje energetske siromaštva

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Praćenje provedbe EU i nacionalnih regionalnih i lokalnih programa, instrumenata i mehanizama za financiranje ulaganja s ciljem smanjenja energetske siromaštva</b>	Izrađeno najmanje 10 policy briefova vezanih uz javne politike u području energetske siromaštva i energetske učinkovitosti	2021-2027	Empowermed Enpor Powerpoor METAR EPAH ESI Planirati nova projektna sredstva
	Izrađeno najmanje 5 shadow reporta u području javnih politika vezanih uz energetske siromaštvo i energetske učinkovitost	2021-2027	Empowermed Enpor Powerpoor METAR EPAH ESI Planirati nova projektna sredstva

Analize učinka javnih politika i mjera na godišnjoj razini.	Izrađena najmanje 3 znanstvena rada i/ili publikacija na temu energetske siromaštva	2022-2027	METAR Enpor POWERPOOR Planirati nova projektna sredstva
	Izrađene najmanje 2 analize učinka javnih politika i mjera vezanih uz energetske siromaštvo i energetske učinkovitost	2022-2025	METAR Enpor Planirati nova projektna sredstva
Javno zagovaranje transparentnog izvještavanja provedbe mjera	Provedena najmanje jedna javna zagovaračka kampanja u području energetske siromaštva na nacionalnoj razini	2022-2023	Empowermed Enpor Planirati nova projektna sredstva

#### 8.1.4 Obrazovanje različitih dionika i kapacitiranje organizacija za provedbu mjera s ciljem ublažavanja energetske siromaštva

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
Organizacija edukacija i radionica na temu energetske siromaštva i energetske učinkovitosti	Održano najmanje 30 predavanja i radionica na temu energetske siromaštva i energetske učinkovitosti	2021-2027	Empowermed Enpor Powerpoor METAR
	Izravno obuhvaćeno edukacijskim aktivnostima najmanje 300 dionika		EPAH Društvenim poduzetništvom do bolje klime

			Obrazovana akademija DOOR-a  Planirati nova projektna sredstva
<b>Organizacija edukacija i radionica na temu implementacije mjera energetske učinkovitosti i mogućnosti financiranja.</b>	Održano najmanje 10 predavanja i radionica na temu implementacije mjera energetske učinkovitosti i mogućnosti financiranja.	2022-2025	Empowermed  Enpor  Powerpoor  METAR  EPAH
	Izravno obuhvaćeno edukacijskim aktivnostima najmanje 100 dionika	2022-2027	Društvenim poduzetništvom do bolje klime  Obrazovana akademija DOOR-a  Planirati nova projektna sredstva

### 8.1.5 Provođenje mjera energetske učinkovitosti s ciljem suzbijanja energetske siromaštva

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Implementacija jednostavnih mjera energetske učinkovitosti u kućanstvima radi smanjenja troškova i povećanje kvalitete života.</b>	Najmanje 600 kućanstava obuhvaćeno jednostavnim energetske pregledima	2021-2027	Empowermed  Powerpoor  Planirati nova projektna sredstva

<b>Implementacija srednje velikih mjera energetske učinkovitosti u kućanstvima radi smanjenja troškova i povećanje kvalitete života.</b>	Najmanje 20 kućanstva obuhvaćeno srednje velikim investicijama u energetske učinkovitost	2021-2025	Planirati nova projektna sredstva
--	--	-----------	-----------------------------------

### 8.1.6 Osnivanje centara za energetske siromaštvo

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Uspostava lokalnog centra energetske siromaštva</b>	Uspostavljen najmanje jedan centar na području grada Zagreba	2022	Powerpoor Društvenim poduzetništvom do bolje klime
	Pilotiran jedan lokalni centar	2023	
	Osigurana kontinuirana sredstva za zapošljavanje najmanje jedne osobe u FTE čije se primarne aktivnosti vežu uz aktivnosti Centra	2022-2027	Planirati nova projektna sredstva
<b>Prijenos Know-How za osnivanje lokalnog centra energetske siromaštva</b>	Savjetovano najmanje 5 jedinica lokalnih samouprava s ciljem osnivanja lokalnih centara	2024-2025	Planirati nova projektna sredstva
	Sastavljen i poslan prema nadležnim tijelima plan osnivanja centra s potrebnim sredstvima	2024-2025	Planirati nova projektna sredstva
<b>Organizacija edukacije i radionica za članove i volontere</b>	Održano najmanje 10 predavanja i radionica	2022-2027	Empowermed Enpor Powerpoor

	Izravno obuhvaćeno edukacijskim aktivnostima najmanje 100 dionika	2022-2027	METAR  EPAH  Društvenim poduzetništvom do bolje klime  Obrazovana akademija DOOR-a  Planirati nova projektna sredstva
--	---	-----------	---

### 8.1.7 Promicati temu energetske siromaštva u medijskom prostoru te povećati zastupljenost teme u javnom prostoru

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
Povećati medijsku zastupljenost tema vezanih za energetske siromaštvo uspostavom suradnje s medijima	Najmanje 5 medijskih objava u javnom prostoru i nastupa vezanih za energetske siromaštvo godišnje	Praćenje kontinuirano tijekom godina	Empowermed  Enpor, Powerpoor,  EPAH,  Planirati nova projektna sredstva
	5% povećanje vidljivosti objava o energetske siromaštva na internetskoj stranici DOOR-a i društvenim mrežama godišnje	Praćenje kontinuirano tijekom godina	
Povećati zastupljenost teme energetske siromaštva u javnom prostoru redovitim objavom vijesti, analiza i informacija	Najmanje 24 vijesti o energetske siromaštva na godišnjoj razini objavljenih na internetskoj stranici DOOR-a i društvenim mrežama godišnje	Praćenje kontinuirano tijekom godina	

## 8.2 Obnovljivi izvori energije

Ugradnjom tehnologija koje koriste obnovljive izvore energije (OIE), posljedično se povećava i energetska učinkovitost (EnU), a napretkom tehnologije i padom cijena opreme takvi sustavi postaju sve atraktivniji kao isplativa investicija prema dugoročnom smanjenju troškova energije. Još uvijek su često ograničavajući faktor visoka početna investicija i relativno dug period povrata, pristup financiranju, nedostatak znanja i povjerenja u tehnologije te regulatorni izazovi. Demokratizacija korištenja OIE podrazumijeva olakšavanje pristupa skupinama građana koji zbog ovih prepreka nisu u mogućnosti ulagati u te vrste tehnologija i na taj način dugoročno smanjiti troškove energije kao i emisije CO<sub>2</sub>. Također, ovaj pojam pretpostavlja i mogućnost da građani kao potrošači energije postanu proizvođači, vlasnici i donositelji odluka oko energetske budućnosti.

### Strateški i zakonodavni okvir

Krovni zakon u Republici Hrvatskoj za koji su vezane, u manjem ili većem obimu, sve regulative iz sektoru energetike je **Zakon o energiji** (NN 120/12, 14/14, 95/15, 102/15, 68/18). Osim toga, u hrvatskom zakonodavstvu su prisutni:

- **Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji** (NN 111/2018),
- **Zakon o tržištu električne energije** (NN 111/2021),
- **Zakon o tržištu toplinskom energijom** (NN 80/13, 14/14, 102/14, 95/15, 76/18, 86/19),
- **Zakon o uspostavi infrastrukture za alternativna goriva** (NN 120/16) te
- **Zakon o biogorivima za prijevoz** (NN 65/09, 145/10, 26/11, 144/12, 14/14, 94/18, 52/21).

Novim Zakonom o tržištu električne energije definirane su **energetske zajednice građana**, dok se novim prijedlogom Zakona o obnovljivim izvorima energije i visokoučinkovitoj kogeneraciji predlaže uvođenje **zajednica obnovljive energije**. Osnivanjem jedne od te dvije nove pravne osobe, građani u svojim lokalnim zajednicama mogu aktivno doprinosti energetske tranziciji i postizanju klimatske neutralnosti koristeći princip odozdo prema gore (bottom-up).

Od **podzakonskih akata** temeljenih na gore spomenutim zakonima, za ovu tematiku su bitni:

- Uredba o poticanju proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitih kogeneracija (NN 116/18, 60/20),
- Uredba o kvotama za poticanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih izvora energije i visokoučinkovitih kogeneracija (NN 57/20),
- Uredba o kriterijima za plaćanje umanjene naknade za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju (NN 57/20),
- Pravilnik o korištenju obnovljivih izvora energije i kogeneracije (NN 88/12),
- Odluka o naknadi za obnovljive izvore energije i visokoučinkovitu kogeneraciju (NN 87/17, 57/20) te
- Pravilnik o kriterijima za izdavanje energetskeg odobrenja za proizvodna postrojenja (NN 5/20).

Osim navedenih zakona, **na razini Hrvatske usvojeni su ključni strateški dokumenti** za poticanje korištenja OIE te združivanja građana u energetske i OIE zajednice, a to su:

- **Strategija energetskeg razvoja** Republike Hrvatske do 2030. s pogledom na 2050. godinu,
- **Integrirani nacionalni i klimatski plan** za RH za razdoblje od 2021. do 2030. godine (NECP) te
- **Strategija niskougljičnog razvoja** Republike Hrvatske do 2030. s pogledom na 2050. godinu.

Ti se strateški dokumenti vežu na **strateške dokumente koje je izradila i prihvatila Europska Komisija** i koje bi sve članice Europske Unije trebale pratiti kada rade vlastite strateške dokumente, a radi se ponajprije o **Direktivi o obnovljivoj energiji** (Renewable Energy Directive, RED II). Uz ovu direktivu, još je važno spomenuti **Europski zeleni plan** (European Green Deal), **pakat Čista energija za sve Europljane** (Clean energy for all Europeans package) te **Europski zakon o klimi** (European Climate Law).

Mjere

Kao odgovor na identificirane izazove, DOOR će ovom strateškom području pristupiti kroz sljedeće aktivnosti:

### 8.2.1 Olakšavanje provedbe projekata OIE

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Mapiranje interesa i savjetovanje identificiranih ciljnih skupina za investiranje u OIE</b>	10 organizacija (javnih ili MSP) kojima je pružena podrška pri ulaganju u projekte OIE	2022. - 2027.	Planirati nova projektna sredstva
<b>Analiza potencijala i održivosti OIE</b>	Održano 10 radnih sastanaka s relevantnim dionicima na temu jednostavnije regulative za integraciju OIE u energetske sustav	2022. - 2027.	Planirati nova projektna sredstva
<b>Olakšavanje ulaganja u projekte OIE kroz provedbu obrazovnih aktivnosti i tehničku pomoć</b>	Održano 10 radionica za ciljane skupine o mogućnostima ulaganja u OIE	2022. - 2027.	Planirati nova projektna sredstva
<b>Poticanje organiziranja zajednica obnovljive energije i energetske zajednice te uključivanja građana u takve oblike te osnaživanje građana za sudjelovanje na energetske tržištima.</b>	Tehnička i institucionalna potpora kod osnivanja 2 energetske zajednice ili zajednice obnovljive energije	2022. - 2027.	Planirati nova projektna sredstva

### 8.2.2 Izrada preporuka i zagovaranje smanjenja prepreka za ulaganje građana u OIE s naglaskom na proizvodnju energije za vlastitu potrošnju

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja
------------	----------------------	--------------------	---

			identificirani u 2021.
<b>Identifikacija prepreka za korištenje OIE za građane i male poduzetnike te energetske zajednice i sl.</b>	Provedena 3 istraživanja interesa ciljanih skupina za investiranje u OIE i/ili osnivanje zajednica obnovljive energije / energetskih zajednica	2022. - 2027.	Planirati nova projektna sredstva
<b>Izrada analiza i preporuka za pojednostavljenje procedura postavljanje i korištenje sustava OIE.</b>	Izrađene najmanje 2 analize postojećih prepreka i najmanje 3 seta preporuka za pojednostavljivanje procedura kojima se potiče ulaganje u OIE	2022. - 2027.	Planirati nova projektna sredstva
<b>Organizacija i provedba događanja s relevantnim dionicima na temu prepreka za integraciju OIE u energetske sustav te mogućnostima uklanjanja istih.</b>	Održane najmanje 2 radionice godišnje vezane uz integraciju OIE u energetske sustav, energetske zajednice i zajednice obnovljive energije	praćenje na godišnjoj razini/kontinuirana provedba	Planirati nova projektna sredstva
<b>Sudjelovanje u javnim savjetovanjima o prijedlozima propisa vezanim za OIE.</b>	Najmanje 20 reakcija na zakonske i podzakonske propise u procesu javnog savjetovanja	Kontinuirano	UNIFY ESI Planirati nova projektna sredstva

### 8.2.3 Promicanje teme korištenja obnovljivih izvora energije i energetske učinkovitosti u medijskom prostoru te promicanje demokratizacije energetskog sektora

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Povećanje zastupljenost medijskih napisa i članaka vezanih za korištenje OIE uspostavljanjem suradnje s medijima, razmjenom</b>	Najmanje 30 medijskih objava u lokalnim, regionalnim i nacionalnim	Kontinuirano	UNIFY ESI

Društvo za oblikovanje održivog razvoja

Slavka Batušića 7, HR- 10 000 Zagreb OIB. 19904220725

T. +385 1 4655 441 E. info@door.hr

www.door.hr

sadržaja te objavom vijesti, analiza i informacija.	medijima vezanih uz korištenje OIE		Planirati nova projektna sredstva
Povećanje zastupljenosti medijskih napisa i članaka vezanih za demokratizaciju energetskog sektora odnosno osnivanje energetskih zajednica te osnaživanje građana za sudjelovanje na energetskim tržištima, i to uspostavom suradnje s medijima, razmjenom sadržaja te objavom vijesti, analiza i informacija.	Najmanje 30 medijskih objava u lokalnim, regionalnim i nacionalnim medijima vezanih uz osnivanje energetskih zajednica te osnaživanje građana za sudjelovanje na energetskim tržištima	Kontinuirano	UNIFY ESI Planirati nova projektna sredstva

#### 8.2.4 Obrazovne mjere u području OIE za građane i male poduzetnike

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
Održavanje edukacija i radionica te kapacitiranje građana i poduzetnika o tehničkim aspektima, izvorima financiranja i isplativosti te propisima i administrativnim procedurama za olakšavanje pripreme i provedbe projekata OIE	Održano najmanje 30 radionica i predavanja o tehničkim aspektima OIE, izvorima financiranja i isplativost ulaganja u OIE te regulativama i natječajima vezanih za OIE	Kontinuirano	Empowermed Powerpoor Enpor Društvenim poslovanjem do bolje klime UrbanSTEM Planirati nova projektna sredstva

#### 8.2.5 Sudjelovanje u pripremi te praćenje provedbe programa za pripremu i financiranje projekata OIE

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja
------------	----------------------	--------------------	---

			identificirani u 2021.
Sudjelovanje u pripremi i praćenje mehanizama i fondova prikladnih za pripremu i financiranje projekata OIE za sve relevantne sektore i ciljne skupine (sektor građanstva, poduzetništva i industrije te javni sektor)	Izrađena analiza dostupnih financijskih sredstava – prilike i mogućnosti	2023 2025 2027	Planirati nova projektna sredstva
	Sudjelovanje u Odboru za praćenje OPKK	Kontinuirano	UNIFY i planirati nova projektna sredstva
Izrada podloga i smjernica za pripremu programa za pripremu i financiranje projekata OIE te uklanjanje prepreka u provedbi tih programa	Izrađene 3 podloge i smjernice za pripremu programa za financiranje projekata OIE	2022. - 2023.	METAR

### 8.2.6 Tehnička pomoć u provedbi projekata OIE

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
Pružanje podrške ciljnim skupinama kod pripreme dokumentacije i prijave projekata OIE	15 projekata OIE prijavljenih na dostupne pozive za financiranje uz podršku DOOR-a	Kontinuirano	Empowermed Powerpoor Enpor Društvenim poslovanjem do bolje klime UrbanSTEM i planirati nova projektna sredstva Planirati nova projektna sredstva

## 8.3 Klimatske promjene

U okviru Pariškog sporazuma te kroz strateški okvir – Europski zeleni plan (engl. European Green Deal), Europska unija je definirala cilj postizanja potpune klimatske neutralnosti do 2050. godine. Cilj lokalnog, nacionalnog i regionalnog djelovanja je upravo osiguravanje održivosti mjera osmišljenih za ostvarivanje pravedne niskougljične tranzicije. Od svog početka djelovanja DOOR se bavi ublažavanjem uzroka klimatskih promjena kroz zagovaranje politika i poticanje mjera energetske učinkovitosti i obnovljivih izvora energije. Međutim održivi razvoj i opstanak društva, što potvrđuju europski i svjetski trendovi, nije moguć bez značajne prilagodbe klimatskim promjenama na svim razinama.

U oblikovanju javnih politika u području klime potrebno je s jedne strane povećati transparentnost te adekvatno uključiti javnost i civilno društvo dok je s druge strane potrebno kontinuirano raditi na njihovom kapacitiranju za argumentirano zagovaranje. Također, sve većom dostupnošću financijskih sredstava za klimatske aktivnosti potrebno je osigurati njihovo učinkovito korištenje te korištenje u skladu s načelom „ne nanosi bitnu štetu“ u ostvarivanju ostalih ciljeva.

Klimatske inicijative u okviru **Europskog zelenog plana** uključuju:

- Europski klimatski zakon (engl. European Climate Law) kako bi se cilj klimatske neutralnosti do 2050. ugradio u zakon EU-a;
- Europski klimatski pakt (engl. European Climate Pact) za uključivanje građana i svih dijelova društva u klimatske akcije;
- Plan za klimatske ciljeve do 2030. (engl. 2030 Climate Target Plan) za daljnje smanjenje neto emisija stakleničkih plinova za najmanje 55% do 2030;
- Strategija EU-a o prilagodbi klimi (engl. EU Strategy on Climate Adaptation) kako bi Europa postala društvo otporno na klimu do 2050., u potpunosti prilagođeno na neizbježne utjecaje klimatskih promjena.

Glavne **javne politike RH** u području klime uključuju:

- Strategija niskougljičnog razvoja (NN 63/21)
- Strategija prilagodbe klimatskim promjenama u Republici Hrvatskoj za razdoblje do 2040. godine s pogledom na 2070. godinu (NN 46/20)
- Zakon o klimatskim promjenama i zaštiti ozonskog sloja (NN 127/19)
- Zakon o potvrđivanju Pariškog sporazuma (NN 3/17)

Kao odgovor na navedene izazove, DOOR će ovom strateškom području pristupiti kroz strateške aktivnosti:

### 8.3.1 Poticanje participativne i međusektorske suradnje u pripremi i provedbi javnih politika u području klime

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
------------	----------------------	--------------------	--

<b>Uključivanje članova i zaposlenika u procese savjetovanja sa zainteresiranom javnošću s ciljem izrada prijedloga za unapređenje javnih politika iz područja klime</b>	Sudjelovanje u 5 procesa savjetovanja sa zainteresiranom javnošću za razvoj javnih politika iz područja klime	Kontinuirano	JEDRO  Planirati nova projektna sredstva
<b>Sudjelovanja na međusektorskim sastancima na regionalnoj, nacionalnoj i lokalnoj razini</b>	Sudjelovanje na deset međusektorskih sastanaka na regionalnoj, nacionalnoj i lokalnoj razini	Kontinuirano	JEDRO  Planirati nova projektna sredstva
<b>Izrada podloga, analiza i preporuka za javne politike iz područja klime</b>	Izrađene tri podloge, analize i preporuke za javne politike iz područja klime	2022-2023	UNIFY METAR  JEDRO  URBANSTEM  Planirati nova projektna sredstva
<b>Promicanje međusektorske suradnje na EU, nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini</b>	50 predstavnika tijela lokalne i državne uprave, OCD-a, akademskog i poslovnog sektora uključeno u događanja koja organizira DOOR	2022-2023	METAR  JEDRO
	Organizirano pet javnih rasprava s građanima	Kontinuirano	Nova projektna sredstva
	Sklopljena najmanje 2 sporazuma o partnerstvu s organizacijama civilnoga društva, jedinicama lokalne samouprave, znanstvenim, obrazovnim i sličnim ustanovama	2022	METAR  JEDRO

### 8.3.2 Poticanje implementacije mjera u području klimatskih promjena

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja
------------	----------------------	--------------------	---

Društvo za oblikovanje održivog razvoja

Slavka Batušića 7, HR- 10 000 Zagreb OIB. 19904220725

T. +385 1 4655 441 E. info@door.hr

www.door.hr

			identificirani u 2021.
<b>Savjetovanje i edukacija korisnika (jedinice lokalne samouprave) s ciljem jačanja kapaciteta i bolje provedbe mjera ublažavanja i prilagodbe</b>	Organizirane tri edukacije za jedinice lokalne samouprave u području ublažavanja i prilagodbe	Kontinuirano	Nova projektna sredstva
<b>Participativna izrada analiza i planova u području ublažavanja i prilagodbe</b>	Izrađene tri analize i plana u području ublažavanja i prilagodbe	Kontinuirano	Nova projektna sredstva
<b>Mapiranje mogućnosti za financiranje mjera iz područja ublažavanja i prilagodbe za jedinice lokalne samouprave</b>	Povedena tri mapiranja mogućnosti financiranja mjera iz područja ublažavanja i prilagodbe za jedinice lokalne samouprave	2022-2023	METAR
<b>Promocija mjera ublažavanja i prilagodbe na klimatske promjene na regionalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini</b>	Sudjelovanja na pet događanja vezano uz promociju mjera ublažavanja i prilagodbe na klimatske promjene	Kontinuirano	METAR

### 8.3.3 Praćenje i sudjelovanje u pripremi EU i nacionalnih programa, instrumenata i mehanizama za provedbu mjera u području klime

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Sudjelovanje u pripremi programa za povlačenje sredstava iz EU i nacionalnih fondova</b>	Najmanje 2 izvješća o procesu pripreme Operativnog programa za konkurentnost i koheziju i Partnerskog sporazuma za 2021-2027	2022 - 2027	UNIFY  Planirati nova projektna sredstva

	Najmanje 2 izvješća o Nacionalnom planu oporavka i otpornosti		
<b>Praćenje donošenja i provedbe EU, nacionalnih, regionalnih i lokalnih financijskih programa, instrumenata i mehanizama za provedbu mjera u području klime</b>	Najmanje 1 policy brief na godišnjoj razini o utrošenosti sredstva na mjere planirane u okviru NECP i nLTS (NUS)	Kontinuirano	UNIFY  Planirati nova projektna sredstva
<b>Analiza učinka javnih programa i mjera u području klime</b>	Izrađene tri analize učinka javnih programa i mjera	2023  2025  2027	Planirati nova projektna sredstva
<b>Javno zagovaranje namjenskog financiranja mjera u području klime</b>	Sudjelovanje i davanje potpore najmanje dvama procesima javnog zagovaranja namjenskog financiranja mjera u području klime	Kontinuirano	Planirati nova projektna sredstva

### 8.3.4 Promicanje klimatskih tema u medijskom prostoru s ciljem povećanja njihove kvalitete i znanstvene utemeljenosti te zastupljenosti u javnom prostoru

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Povećati zastupljenost medijskih napisa vezanih za klimatske promjene uspostavom suradnje s medijima</b>	Deset priopćenja za medije iz područja klimatski promjena	Kontinuirano	METAR  Planirati nova projektna sredstva

<b>Povećati zastupljenost tema iz područja klime u javnom prostoru redovitom objavom vijesti, analiza i informacija</b>	100 objava na DOOR-ovoj internatskoj stranici društvenim mrežama iz područja klime	Kontinuirano	METAR  Planirati nova projektna sredstva
<b>Educiranje medijskih djelatnika u području klimatskih promjena</b>	Održana jedna radionica s medijskim djelatnicima na temu klimatskih promjena	2022-2023	METAR

### 8.3.5 Promicati podučavanje o temama iz područja klime na svim razinama obrazovanja

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Provedba edukacija obrazovnih djelatnika i šire javnosti</b>	Provedene dvije edukacije za obrazovne djelatnike u području klime godišnje	Kontinuirano	Metar  Planirati nova projektna sredstva
<b>Provedba edukacije za učenike osnovnih i srednjih škola i studenata</b>	Provedene tri edukacije za učenike osnovnih i srednjih škola i studenata	Kontinuirano	Metar  Planirati nova projektna sredstva
<b>Izrada obrazovnih materijala/alata</b>	Izrađen obrazovni modul za obrazovne djelatnike i učenike	2025	Planirati nova projektna sredstva
	Izrađene obrazovne smjernice za obrazovne djelatnike	2022	METAR
	Izrađene info kartice za učenike i studente	2022	Nova projektna sredstva

<b>Osmišljavanje i implementacija treninga trenera</b>	Održavanje 3 treninga trenera	2022-2027	Nova projektna sredstva
<b>Povezivanje s dionicima aktivnim u promociji STEAM-a i urednicima specijaliziranih časopisa i emisija</b>	Potpisan najmanje sporazum o suradnju s jednom organizacijom/mrežom aktivnom u promociji STEAM-a	2022-2023	Razvoj mreže STEM ambasadora
	Prijavljen najmanje jedan zajednički projekt s ciljem popularizacije STEAM s organizacijom/mrežom aktivnom u promociji STEAM-a	2023-2024	Planirati nova projektna sredstva

### 8.3.6 Vođenje primjerom u borbi protiv klimatskih promjena

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Izrada analize ugljičnog otiska DOOR-a na godišnjoj razini</b>	Uveden model za praćenje ugljičnog otiska DOOR-a	2022	Planirati nova projektna sredstva
	Izrađene dvije godišnje analize ugljična otiska DOOR-a	2024 - 2027	Planirati nova projektna sredstva

## 8.4 Institucionalni razvoj

DOOR-ov strateški cilj na polju institucionalnog razvoja je osiguranje stabilnog poslovanja u odgovarajućem poslovnom prostoru, s aktivnim članovima i zadovoljnim zaposlenicima, uz ostvarenje dijela prihoda na tržištu putem gospodarskih djelatnosti. Ujedno jedan od kontinuiranih DOOR-ovi ciljeva je promocija obrazovanja za energetiku i klimu među različitim dionicima, te jačanje prisustva u javnom životu zajednice. Obrazovanjem djece i mladih od predškolskog do visokog obrazovanja usađuju se navike, vještine i znanje za aktivne građane koji samostalno i kritički promišljaju svijet i društvo oko sebe i koji prije svega svoje znanje temelje na provjerenim i provjerljivim znanstvenim činjenicama i dokazima. DOOR-ov cilj je još aktivnije promicati obrazovanje za aktivno građanstvo kroz cijeli niz aktivnosti poput radionica i predavanja, izradu i podjelu brošura, organizaciju tribina, objave u medijima i na društvenim mrežama te kroz provedbu programa DOOR otvara vrata zajednici.

Kao odgovor na navedene izazove, DOOR će ovom strateškom području pristupiti kroz aktivnosti:

4) Prostor? Novo zapošljavanje? Edukacije? Aktiviranje/privlačenje novih članova?

### 8.4.1 Izmjena i dopuna internih akata s ciljem povećanja osiguravanja sustava kvalitete

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Izrada novog Pravilnika o radu i sistematizacije radnih mjesta</b>	Izrađen novi Pravilnik o radu i sistematizacije radnih mjesta	2022	Nije potrebno osigurati financijska sredstva
<b>Izrada novog Pravilnika o financijsko-materijalnom poslovanju</b>	Izrađen novi Pravilnik o financijsko-materijalnom poslovanju	2022	Nije potrebno osigurati financijska sredstva
<b>Izrada internih pravila provedbe nabave i plaćanja</b>	Izrađena interna pravila provedbe nabave i plaćanja	2022	Nije potrebno osigurati financijska sredstva
<b>Izrada etičkog kodeksa</b>	Izrađen etički kodeks	2022	Nije potrebno osigurati financijska sredstva

<b>Izrada pravila o postupanju vezano uz jednake mogućnosti i uključivost</b>			Nije potrebno osigurati financijska sredstva
<b>Usklađivanje ugovora o radu zaposlenika</b>			Nije potrebno osigurati financijska sredstva

#### 8.4.2 Kontinuirani rad na unapređenju internih kapaciteta, znanja i vještina

<b>Aktivnosti</b>	<b>Mjerljivi indikatori</b>	<b>Razdoblje provedbe</b>	<b>Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.</b>
<b>Mapiranje internih kapaciteta zaposlenika</b>	Izrađena interna tablica s područjima ekspertize; zakonodavnim aktivnostima koje svaki zaposlenik prati i područjima interesa	2021 - 2022	Nije potrebno osigurati financijska sredstva
<b>Izrada internih smjernica i plana za edukaciju zaposlenika</b>	Izrađen plan edukacija na godišnjoj razini	2021 – 2027	Društvenim poduzetništvom do bolje klime  Planirao nova projektna sredstva
<b>Uvođenje sustava interne edukacije i širenja znanja</b>	Svaki zaposlenik DOOR-a je završio najmanje 1 edukaciju u periodu 2021-2027	2021 – 2027	Društvenim poduzetništvom do bolje klime  Planirao nova projektna sredstva

<b>Uvođenje internog sustava osiguravanja kvalitete i načela dobrog upravljanja</b>		2022	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva
<b>Unapređenje sustava evaluacije rada svih zaposlenika</b>	Izrađen novi evaluacijski sustav	2021- 2022	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva

#### 8.4.3 Uspostava kontinuiranog programa za prihvata studenata na stručnu praksu i uspostava programa pripravništva

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Uspostavljanje kontinuirane suradnje s identificiranim visokim učilištima za studentsku praksu</b>	Potpisana najmanje 3 sporazuma o studentkoj stručnoj praksi s visokim učilištima	2022	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva
	Najmanje 10 studenata je odradilo svoju studentsku praksu u DOOR-u	Kontinuirano	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva
<b>Izraditi program za studentsku stručnu praksu</b>	Najmanje 3 zaposlenika DOOR-a je prošlo edukaciju za mentoriranje studenata	2022	Planirati nova projektna sredstva
	Uspostavljen sustav vođenja evidencije studentskih praksi s jasnim pokazateljima učinka	2022	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva
<b>Izraditi program pripravništva</b>	Prijaviti najmanje 3 projekta čiji cilj je osigurati sredstva za prihvata pripravnika na plaćeno pripravništvo	2022 2024 2026	Planirati nova projektna sredstva

	Izrađen program pripravnštva	2022	Planirati nova projektna sredstva
	Najmanje 5 pripravnika su završilo pripravnštvo u DOOR-u	2027	Planirati nova projektna sredstva

#### 8.4.4 Osiguranje stalnog prostora za DOOR ured

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Osigurati dovoljno veliki gradski prostor za provedbu aktivnosti DOOR-a</b>	Prijaviti se na natječaj grada Zagreba i za osiguravanje gradskog prostora	2024	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva

#### 8.4.5 Osiguranja financijske stabilnosti

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Uspostavljanje interne strukture za pisanje projekata</b>	Projektne zaposlenici DOOR-a će sudjelovati u prijaviti najmanje 2 projekta godišnje, sukladno svojim projektnim opterećenjima	2022	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva
<b>Uspostavljanje interne liste projekata koja odgovara strateškim ciljevima</b>	Izrađena i na godišnjoj razini uvedeno praćenje tablice projektnih ideja	Kontinuirano	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva

<b>Aktivno raditi na osiguranju dodatnih financijskih sredstva koja isu projektno vezana s ciljem osiguravanja financijske stabilnosti</b>	Obnoviti popis usluga na internetskim stranicama DOOR-a;	Kontinuirano	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva
	Poslati najmanje 2 ponude za obavljanje gospodarske djelatnosti godišnje	Kontinuirano	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva

#### 8.4.6 Rad sa članstvom

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Razmjena podataka među članovima – izrada imenika članova</b>	Izrađen interni imenik članova	2022	Nije potrebno osigurati dodatna sredstva

#### 8.4.7 Promocija DOOR-ovih aktivnosti i područja rada

Aktivnosti	Mjerljivi indikatori	Razdoblje provedbe	Povezani projekti i izvori financiranja identificirani u 2021.
<b>Uspostava redovitih obrazovnih programa</b>	Kreiran modul povezan sa strateškim ciljevima u okviru obrazovne akademije	2022	Planirati nova projektna sredstva
	Uvedena obrazovna srijeda s ciljem održavanje predavanja za širu javnost jednom mjesečno	Kontinuirano	METAR Planirati nova projektna sredstva
	Najmanje 1 radionica za članove mjesečno	Kontinuirano	Planirati nova projektna sredstva





## 9 Praćenje provedbe strateškog plana

Strateški plan donosi se za trogodišnje razdoblje, od 2021. do 2027. godine. Analiza potreba za revizijom Plana provodit će se jednom godišnje, u siječnju.

Iz Strateškog plana slijede godišnji akcijski planovi, kojima se definira godišnji plan i kalendar aktivnosti i zaduženja za pojedinu godinu. Izradi akcijskog plana prethodi evaluacija izvršenja akcijskog plana za proteklo razdoblje i evaluacija postignuća Strateškog plana.

Za prioritetne ciljeve zadani su indikatori koji će pomoći u praćenju provedbe. Provedba planova pratit će se kontinuirano, a evaluacija će rezultirati godišnjim izvješćem koji se podnosi Skupštini DOOR-a.

Evaluacija strateških postignuća vršit će se jednom u godinu dana, a akcijskog plana jednom u 6 mjeseci. Godišnja evaluacija Strateškog plana provodi se u okviru cjelodnevnog tematskog događanja, najkasnije u veljači nakon godine za koju se evaluacija provodi.

Zagreb, xx. prosinca 2021.

Predsjednica Upravnog odbora Udruge

---

dr. sc. Ana-Maria Boromisa